

A person is captured mid-air, performing a backflip. They are wearing a dark long-sleeved shirt and dark shorts. The background features a modern, multi-story apartment building with balconies and large windows. The sky is overcast. A large white triangle is positioned in the bottom left corner, pointing towards the center of the image. The entire image has a greenish tint.

SLUTTRAPPØRT NORGES ARKITEKTER

ET SAMARBEIDSPROSJEKT MELLOM AFAG, NAL, NIL OG NLA

INNHold

Til medlemmene	side	02
1. HVORFOR NORGES ARKITEKTER?	side	03
2. PROSESSEN TIL NÅ	side	06
3. PRESISERINGER	side	07
3.1 Konstitueringsprosessen	side	07
3.2 Interimsstyret	side	07
3.3 Medlemskap	side	07
3.4 Profesjonstitler	side	07
4. PRINSIPPROGRAM	side	08
5. POLITISK PÅVIRKNINGSARBEID	side	09
6. ORGANISASJONEN	side	10
6.1 Beskrivelse av organisasjonen	side	10
6.2 Organisasjonskart	side	11
7. KOMMUNIKASJON	side	12
8. PUBLIKASJONER	side	13
8.1 Arkitektnytt, Arkitektur N og Norske Arkitektkonkurranser	side	13
8.2 Årbøker	side	13
9. BUDSJETT OG KONTINGENT	side	14
9.1 Budsjettprognose	side	14
9.2 Kontingentberegning	side	14



SAMARBEIDSPROSJEKTET **NORGES ARKITEKTER** SLUTTRAPPORT

mars 2014

10. ADMINISTRASJONEN	side	15
11. FAGFORA OG FAGRÅDET	side	16
12. MEDLEMSFORDELER OG FORETAKSSERVICE	side	18
12.1 Medlemsfordeler	side	18
12.2 Studenter	side	18
12.3 Foretaksservice	side	18
13. LOKALFORENINGER	side	19
13.1 Innledning	side	19
13.2 Eksisterende lokalforeninger	side	19
13.3 Organisering	side	19
13.4 Støtte for lokalforeningene	side	20
13.5 Representasjon	side	20
13.6 Styrene	side	20
13.7 Økonomi	side	20
13.8 Vedtekter	side	20
13.9 Visuell profil	side	20
14. STUDENTRÅD	side	21
15. SPØRSMÅL OG SVAR	side	22
16. VEIEN VIDERE	side	24
VEDLEGG		
Vedtekter for Norges Arkitekter (vedlegg 1)	side	25
Budsjettprognose (vedlegg 2)	side	32
Vedtak i AFAG, NAL, NIL og NLA (vedlegg 3)	side	33

NORGES ARKITEKTER

En ny organisasjon for alle landets arkitekter,
interiørarkitekter og landskapsarkitekter.

Til medlemmene

Samarbeidsprosjektet Norges Arkitekter viderefører arbeidet med å etablere en ny og felles organisasjon. Vi mener at dette er den beste måten å møte fremtidens utfordringer på.

Prosessen har nå kommet så langt at vi herved legger frem slutt-rapporten til behandling i de respektive organisasjonenes øverste organer. NILs landsmøte og NLAs årsmøte skal behandle forslaget 29.3.2014. AFAGs årsmøte avholdes 9.5.2014 og NALS representantskap 10.5.2014.

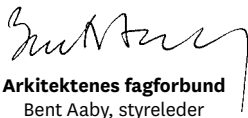
Beslutningsgrunnlaget vil bli gjort tilgjengelig på de respektive organisasjonenes hjemmesider.

Medlemmene skal ha det siste ordet. I august-september 2014 skal det gjennomføres uravstemninger i alle organisasjonene. Gitt en tilstrekkelig oppslutning, etableres Norges Arkitekter fra 1.5.2015.

Én av de viktigste grunnene til å etablere Norges Arkitekter, er at alle arkitektorganisasjonene skal stå samlet. Skulle det likevel vise seg at én av de eksisterende organisasjonene sier nei til å være med, kan styringsgruppen gå videre med å etablere Norges Arkitekter med de tre gjenværende.

Det er en komplisert prosess å etablere en ny organisasjon. Alle detaljer kan ikke være ferdige til etableringstidspunktet. Interimstyret, det nye valgte styret og administrasjonen må få tid og anledning til å utarbeide og fastlegge strategier og rutiner. Likevel må det på et tidspunkt i prosessen tas endelig stilling til de viktigste prinsipielle spørsmålene. Det tidspunktet har nå kommet.

På vegne av styrene i AFAG, NAL, NIL og NLA
Oslo, 3.3.2014



Arkitektenes fagforbund
Bent Aaby, styreleder



**Norske arkitekters
landsforbund**
Kim Skaara, president



**Norske interiørarkitekters
og møbeldesigneres landsforening**
Siv Senne set, president



**Norske landskapsarkitekters
forening**
Kathrine Strøm, president

HVORFOR NORGES ARKITEKTER?

Gjennom etableringen av Norges Arkitekter blir medlemmene og profesjonen bedre rustet til å møte fremtidens utfordringer. På tvers av tradisjonelle skillelinjer, får alle arkitekter en sterk organisasjon som vil arbeide for felles faglige, sosiale og økonomiske interesser for medlemmene.

Spørsmål som omhandler arkitektur i vid forstand, og arkitekters vilkår, skal behandles under ett og i sammenheng med hverandre. Begge spørsmål er like viktige og kan ikke adskilles. Alle spørsmål relatert til arkitektur skal behandles etter felles målsetninger og strategier. På denne måten blir det lettere å velge felles prioriteringer og fokusere på spesifikke mål. Norges Arkitekter skal tilby en bredere plattform for debatt, med en klar agenda.

Norges Arkitekter skal fremstå med mer energi, kraft og tyngde enn organisasjonene makter hver for seg i dag. En ny felles organisasjon vil ta større initiativ i enkeltsaker knyttet til arkitektur og arkitekters arbeidsfelt. Budskapet blir tydeligere i forhold til media, myndigheter og allmennheten. Det vil ikke lenger være tvil om hvilken organisasjon som skal uttale seg i spørsmål om arkitektur, og hvilke prioriteringer som er viktigst til enhver tid.

Norges Arkitekter får en sterkere legitimitet og representativitet gjennom en økt oppslutning blant de fleste av landets arkitekter. Størrelse teller mye i organisasjonslivet. Samtlige medlemmer får bedre service gjennom gunstige fremforhandlede avtaler.

Det gjelder alt fra konkrete medlemsfordeler, faglig utvikling og etterutdanning, til juridisk bistand for både ansatte og foretakseiere samt rådgivning i lønns- og arbeidsvilkår.

En ny, fleksibel og profesjonalisert organisasjon skal tilpasses dagens og kommende arkitektgenerasjoner. Norges Arkitekter skal yte kontinuerlig interesseovervåking for sine medlemmer og sørge for at samfunnsmessige endringer som påvirker faget fanges opp, for tidlig påvirkning og eventuell kursendring.

Tiden har også kommet til å finne mer hensiktsmessige og fremtidsrettede lokaler. Arkitektenes Hus fungerer i dag som felles tilholdssted for AFAG, NAL, NIL og NLA. Det nye Arkitekturhuset skal være et aktivt og levende senter for arkitektur, og bidra til å sikre Norges Arkitekter den posisjonen organisasjonen skal ha i fremtiden.



*Filosofien er tuftet på to hovedoppgaver;
å være en interesseorganisasjon for medlemmene
og kontinuerlig arbeide for kvalitet i utformingen
av våre menneskeskapte omgivelser*





PROSESSEN TIL NÅ

Prosjektet har vært bygget opp i tre faser.

Først ble et prospekt publisert 28.5.2013. Prospektet redegjorde for hvorfor det er viktig å etablere en sterkere organisasjonsstruktur og skisserte samtidig hvordan dette kan gjøres.

Deretter ble en midtveisrapport publisert 10.12.2013. Hovedhensikten med denne var å presentere status i prosjektet, samtidig som den presiserte og utdypet prospektet på flere sentrale områder.

Denne sluttrapporten presenterer det endelige forslaget til løsning.

Prosjektet har vært ledet av en styringsgruppe bestående av Bent Aaby (leder i AFAG), Kim Skaara (president i NAL), Siv Senneset (president i NIL) og Kathrine Strøm (president i NLA). Kim Skaara har ledet styringsgruppen.

Styringsgruppen har normalt avholdt møter annenhver uke og hatt jevnlig kontakt på mail og telefon.

En ekstern prosessleder, Øyvind Sørbrøden, har vært engasjert for å hjelpe styringsgruppen med å føre arbeidet fremover. Helle Benedicte Berg har bistått prosjektet med å slutføre rapportene og utarbeide kommunikasjonsmaterieil.

Tidligere forbundsdirektør i Sveriges Arkitekter, Staffan Carenholm, har bidratt som rådgiver i ulike faser av prosessen.

I tillegg er det oppnevnt noen ansvarlige som har utredet ulike enkelttemaer. Disse temaene gjelder blant annet; medlemskapskriterier, tittelbeskyttelse og politisk påvirkningsarbeid.

Administrasjonene har vært involvert i prosjektet gjennom bistand med delutredninger og diverse underlagsmateriale.

Styringsgruppen har avholdt felles informasjonsmøter med alle ansatte i AFAG, NAL, NIL og NLA for å sikre at de holdes løpende orientert om utviklingen.

Av andre aktiviteter i prosjektet, er det gjennomført fellessamlinger med styringsgruppen og de administrative lederne. I tillegg har det vært løpende dialog med ressurspersoner og miljøer som har bidratt med råd, blant annet flere av de nordiske søsterorganisasjonene.

Det er også gjennomført aktiviteter for å forankre samarbeidsprosjektet Norges Arkitekter blant de tillitsvalgte i AFAG, samt de lokale representantene i NAL, NIL og NLA. Styringsgruppen arrangerte i perioden 15.-28.1.2014 regionale dialogmøter med alle organisasjonenes lokalledere fra hele landet, for å få innspill underveis.

Det har gjennom prosjektperioden vært kontakt med Arkitektbedriftene i Norge (AiN). AiN retter innsatsen primært mot byggenæringen. I tillegg er en av AiNs hovedoppgaver å ivareta bedriftenes og arbeidsgivernes interesser. AiN mener at enkelte av disse prioriteringene vil kunne virke motstridende i forhold til strategien for Norges Arkitekter. AiNs styre har vedtatt at AiN fortsatt skal være en selvstendig organisasjon uten tilknytning til de øvrige arkitektorganisasjonene.

Samarbeidsprosjektet har jevnlig vært omtalt i Arkitektnytt. Prosjektet har fått en egen side i papirutgaven for å sikre løpende informasjon til medlemmene. Dette fortsetter frem til uravstemning er avholdt.

De fire organisasjonene har utarbeidet en omforent kommunikasjonsplan for å ivareta helhetlig og jevn informasjon til alle medlemmene. Dette har vært viktig for å sikre en åpen og interaktiv dialog med medlemmene underveis. Prospektet, midtveisrapporten, sluttrapporten og annen relevant informasjon er gjort lett tilgjengelig gjennom organisasjonenes nettsider og nyhetsbrev.

Det er opprettet egen forslagskasse:
norgesarkitekter@arkitektur.no

PRESISERINGER

Resultatet av det arbeidet de fire stifterorganisasjonene har utført siden prospektet ble gjort tilgjengelig i mai 2013, presenteres her. Flere sentrale temaer som det ikke var tatt stilling til i midtveisrapporten, er nå avklart. Disse er det redegjort nærmere for i det følgende.

3.1

KONSTITUERINGSPROSESSEN

AFAG, NAL, NIL og NLA avvikles per 1.5.2015, og Norges Arkitekter konstitueres fra samme dato.

Det første ordinære representantskapsmøtet i Norges Arkitekter skal avholdes mai-juni 2015. Valg av representanter til Representantskapet skal skje i henhold til vedtektene og være gjennomført i god tid før møtet.

Representantskapet skal i dette møtet godkjenne vedtektene, og for øvrig behandle det som vedtektene til Norges Arkitekter pålegger representantskapet.

Valg av styret forberedes av en valgkomité utpekt av interimsstyret. Interimsstyret fastsetter en valginstruks som utgjør valgkomiteens mandat.

3.2

INTERIMSSTYRET

For perioden etter uravstemningen og frem til første ordinære representantskapsmøte skal det etableres et interimsstyre som utpekes av de fire nåværende organisasjonene.

Interimsstyrets primære oppgave blir å etablere lokalforeningene og gjennom dette gjennomføre valg til representantskapet, samt forberede og organisere det første ordinære representantskapsmøtet. I tillegg skal interimsstyret ansette daglig leder for Norges Arkitekter, utarbeide det endelige organisasjonskartet, overføre de ansatte i AFAG, NAL, NIL og NLA til Norges Arkitekter, forberede budsjett for første driftsår, utarbeide en strategiplan, utpeke en valgkomité og gjennomføre andre nødvendige forberedelser før etableringen.

AFAG, NAL, NIL og NLA er enige om at interimsstyret skal settes sammen med minst én representant fra hver organisasjon. Interimsstyret kan søke ekstern bistand med erfaring fra styre- og organisasjonsarbeid.

Interimsstyret konstituerer seg selv.

3.3

MEDLEMSKAP

Samtlige medlemmer i AFAG, NAL, NIL og NLA vil med virkning fra 1.5.2015 få tilbud om medlemskap i Norges Arkitekter.

Kriterier for medlemskap baseres på godkjent masterutdanning fra arkitektskoler i Norge, sett i sammenheng med retningslinjer fra respektive internasjonale arkitektorganisasjoner.

De som ikke ønsker medlemskap i Norges Arkitekter, må skriftlig meddele dette til styret i Norges Arkitekter etter 1.5.2015.

Medlemskap i Norges Arkitekter bekreftes gjennom å betale medlemskontingenten for andre halvår 2015. Den som ved årsskiftet 2015-2016 ikke har betalt denne, strykes som medlem.

3.4

PROFESJONSTITLER

Titlene MNAL, MNIL og MNLA vil bli avviklet i forbindelse med etableringen av Norges Arkitekter. Disse erstattes av følgende profesjonstitler:

- Arkitekt MNA
- Interiørarkitekt MNA
- Landskapsarkitekt MNA

Profesjonstitlene skal søkes beskyttet som registrerte varemerker.

Det vil på et senere tidspunkt bli vurdert om det skal åpnes for andre profesjonstitler MNA.

PRINSIPPROGRAM

Prinsippprogrammet danner det ideologiske og verdimessige grunnlaget for arbeidet til Norges Arkitekter. Prinsippene skal følge som en rød tråd gjennom de strategier og aktiviteter som Norges Arkitekter handler etter.

Programmet markerer Norges Arkitekters verdier og visjoner, og utgjør en forpliktende plattform for arbeidet i organisasjonen. Prinsippprogrammet danner grunnlaget for strategiplanen.

Tilsammen danner formål, prinsippprogram og strategiplan et logisk oppbygget målstyringshierarki. Dette er den politisk funderte rettesnoren som Norges Arkitekter skal styres etter.

Norges Arkitekter er en interesseorganisasjon som skal sikre medlemmenes felles faglige, sosiale og økonomiske rammevilkår samt stimulere til en bærekraftig samfunnsutvikling gjennom å arbeide for høy kvalitet i våre menneskeskapte omgivelser. Dette skal realiseres gjennom å arbeide for å:



Norges Arkitekter er en interesseorganisasjon som også skal sikre medlemmenes felles faglige, sosiale og økonomiske rammevilkår

- Sikre arkitektene full sysselsetting, gode lønns-, arbeids- og pensjonsvilkår samt et godt arbeidsmiljø.
- Tilrettelegge for best mulig kvalitet i utformingen av våre bygde omgivelser gjennom å arbeide for gode betingelser for utøvelsen av arkitektfaget.
- Være en synlig organisasjon med en tydelig stemme i samfunnsdebatten.
- Styrke arkitektrollen i plan-, bygge- og forvaltningsprosesser gjennom større deltakelse og tydeligere ansvar.
- Sikre strategisk utvikling av arkitektenes yrkesroller og tydeliggjøre arkitektkompetansens verdi og anvendelsesområder.
- Bidra til at arkitektene får en best mulig og relevant grunnutdanning og gode muligheter for etterutdanning.
- Øke innsatsen innenfor arkitekturrelatert forskning.
- Synliggjøre arkitektenes fagkompetanse og samfunnsengasjement gjennom deltakelse i konferanser, fagrelaterte aktiviteter og debatter i media.
- Styrke arkitektenes rolle som planleggere, forvaltere og bestillere av arkitektfaglige tjenester i offentlig og privat sektor.
- Gi medlemmene gode servicetilbud gjennom gode avtaler og juridisk rådgivning.
- Bedre arkitekturkunnskapen i samfunnet ved blant annet å fremheve eksempler på god arkitektur og godt arkitektarbeid.

POLITISK PÅVIRKNINGSARBEID

Norges Arkitekter skal være en sentral samfunnspolitisk aktør og en synlig og tydelig premissleverandør. Organisasjonen skal fremme saker for å bedre kvaliteten i våre menneskeskapte omgivelser.

Norges Arkitekter skal utarbeide en samfunnspolitisk plattform som skal forankres i representantskapet. Denne skal ligge til grunn for all påvirkningsarbeid.

Med utgangspunkt i den samfunnspolitiske plattformen, skal Norges Arkitekter utarbeide policydokumenter for aktuelle politikkområder.

Ett av de viktigste områdene er arkitekturpolitikken. For å kunne påvirke oppfølgingen av regjeringens arkitekturpolitikk slik den er nedfelt i *arkitektur.nå*, vil Norges Arkitekter styrke det faglige og politiske samarbeidet med Norsk Design- og Arkitektursenter.

Norges Arkitekter vil gi høy prioritet til arbeidet med økt arkitekturforståelse hos landets lokalpolitikere og for å øke anerkjennelsen av arkitektfaglig kompetanse. Målsettingen er at flest mulig kommuner skal ha arkitektfaglig kompetanse i plan- og byggesaksbehandlingen. Dette fordi den politiske aktiviteten i fylkeskommunene og kommunene er viktig for utformingen av våre menneskeskapte omgivelser.

Norges Arkitekter vil utvikle faget, sikre god rekruttering og vedlikeholde og forbedre kompetansen til de som allerede er

i faget. Sentralt i fagutviklingen er utdanning og ikke minst etterutdanning av arkitekter og planleggere. Den livslange læringen fra grunnutdanning, via praksis og etterutdanning skal holde høy kvalitet, og arkitekter og planleggeres virke og praksis skal være kunnskapsbasert.

Norges Arkitekter skal utarbeide en tariffpolitisk plattform vedtatt av representantskapet. Denne skal ligge til grunn når tillitsvalgte og ansatte forhandler med arbeidsgivere lokalt og sentralt.

Gjennom Akademikerne vil Norges Arkitekter fremme en samfunnsutvikling basert på:

- systematisk forbedring av kunnskap og kompetanse
- et allsidig og konkurransedyktig næringsliv
- en konkurransedyktig offentlig sektor

Fellesorganisasjonen Akademikerne spiller en viktig rolle i partssamarbeidet mellom regjeringen og arbeidsgiver/arbeidstakerorganisasjonene, også kalt «den norske modellen».

akademikerne



Akademikerne organiserer ca. 170.000 medlemmer fordelt på 13 medlemsorganisasjoner. AFAG er den eneste av disse organisasjonene som i dag ikke tilbyr sine medlemmer faglig utvikling eller er en faginteresseorganisasjon, utover det å være en ordinær fagforening.

ORGANISASJONEN

6.1

BESKRIVELSE AV ORGANISASJONEN

Norges Arkitekter skal etableres på grunnlag av prinsippet om at eksisterende organisasjoners demokratiske struktur skal videreutvikles og tilpasses nye utfordringer. Det skal etableres en robust, kompetent og inkluderende medlemsorganisasjon med moderne og effektiv drift. Dette skal gjenspeiles i Norges Arkitekters vedtekter.

Vedtekter for Norges Arkitekter er inntatt i vedlegg 1.

Norges Arkitekters høyeste besluttsende organ skal være representantskapet.

Representantskapets viktigste oppgaver blir å definere overordnede målsetninger for organisasjonen, velge styre, valgkomité, kontrollkomité, vedta kontingenten, godkjenne regnskap og årsmeldinger.

Representantskapet skal bestå av representanter for hver lokalforening, valgt av lokalforeningens årsmøte etter forholdstall basert på medlemstall. Representantene skal være lokalforeningens leder og andre medlemmer valgt av lokalforeningens styre. Det velges også vararepresentanter. I større lokalforeninger skal representantene speile foreningens medlemmers utdanning, virke, alder og kjønn.

Ordinært møte i representantskapet avholdes annet hvert år. Dette sikrer nødvendig forutsigbarhet og kontinuitet i organisasjonens arbeid, samtidig som ressursbruken holdes på et fornuftig nivå. Ved særskilte og uforutsette situasjoner kan det innkalles til ekstraordinære representantskapsmøter.

Mellom representantskapets møter har styret ansvaret for å lede og koordinere Norges Arkitekter innenfor gjeldende vedtekter og de rammer representantskapet trekker opp. Sammensetningen av styret må også reflektere strukturen i medlemsmassen.

Fordi styret skal representere Norges Arkitekter i media og på mange ulike offentlige arenaer, og fordi disse i hovedsak er lokalisert i Oslo, er det viktig at flere av styrets medlemmer holder til i Oslo-regionen. Det foreslås derfor at styret skal bestå av minst tre medlemmer fra Norges Arkitekter - Oslo.

Styrets leder skal fungere som president og være fremste talsperson for hele organisasjonen.

Den øvrige virksomheten organiseres gjennom en rekke faste utvalg, råd og komiteer. Det er en målsetting i forbindelse med etableringen av Norges Arkitekter, at disse styrkes og får en tydeligere posisjon i organisasjonen.

Norges Arkitekters administrasjon skal ha ansvaret for den daglige virksomheten i overensstemmelse med de målsettingene som representantskapet og styret vedtar. Se nærmere under punkt 10.

6.2

ORGANISASJONSKART

Nedenfor er inntatt et forslag til organisering av Norges Arkitekter. Det første kartet viser hvordan den politiske delen av virksomheten er tenkt organisert. Det andre viser hvordan administrasjonen kan organiseres.

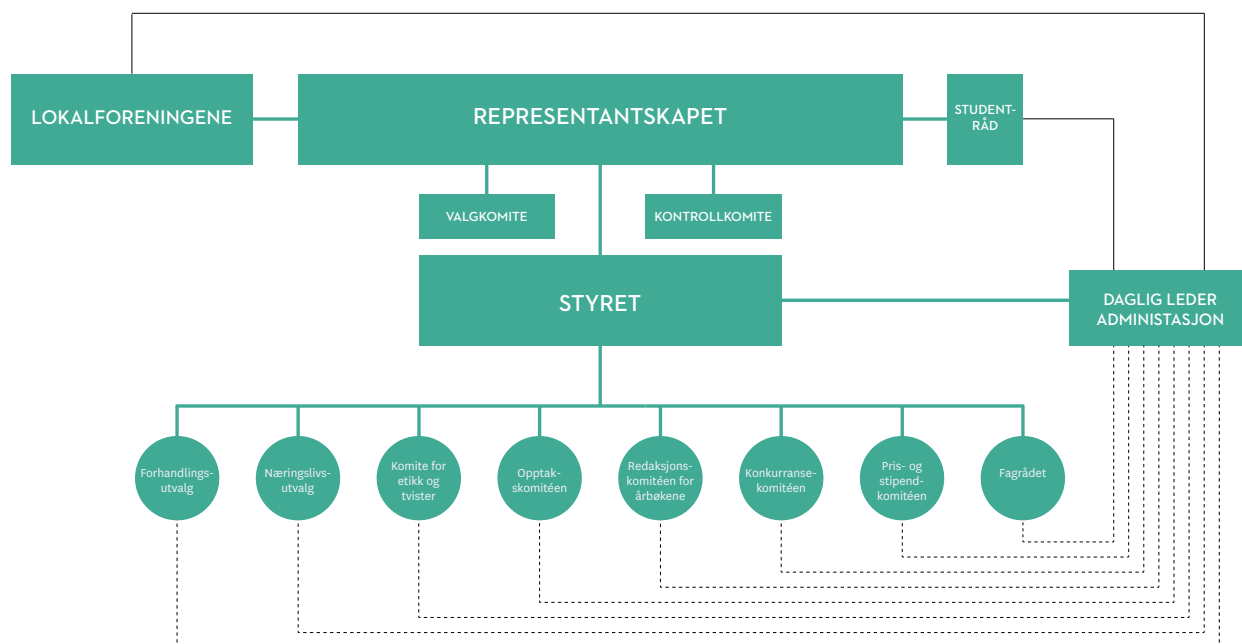
Endelig organisasjonskart utarbeides av interimsstyret.

*Med medlemsmassens bredde menes: kjønn, alder, geografisk tilknytning, utdanningsbakgrunn og arbeidsted: privat, kommunalt, statlig.

NORGES ARKITEKTER

En ny organisasjon for alle landets arkitekter,
interiørarkitekter og landskapsarkitekter

ORGANISASJONEN





7

KOMMUNIKASJON

Norges Arkitekter skal være en interesseorganisasjon som bygges opp med fokus på dagens og morgendagens behov. Det innebærer en bevissthet omkring den raskt økende utviklingen og endringene i måter å kommunisere på.

Norges Arkitekter skal ivareta behov for medlemmene og andre, med søkbar og tilgjengelig informasjon. Organisasjonen skal ha en tydelig agenda i forhold til påvirkning av samfunnet i valgte medier.

Kommunikasjonen gjennom nyhetsbrev, sosiale medier, nettsider og årsmeldinger skal videreutvikles. Norges Arkitekter skal utvikle og styrke arbeidet med formidling og kommunikasjon. Bibliotekktjenestene tilpasses fremtidige behov.

Norges Arkitekter skal besitte kunnskap og ha ressurser til å følge med i utviklingen, velge og utvikle riktige kommunikasjonsplattformer. Det skal arbeides målrettet med et moderne uttrykk. Det vil bli utarbeidet en designhåndbok som sikrer organisasjonen en helhetlig visuell profil.

Sosiale medier og internett skal brukes på en mest mulig effektiv måte og gjøre informasjonen søkbar og tilgjengelig. Intern informasjon og tilrettelagt fagdokumentasjon skal tilbys på lukkede medlemssider. Øvrig informasjon skal i størst mulig grad gjøres tilgjengelig for eksterne.

Norges Arkitekter skal arbeide systematisk med relevant informasjonsarbeid, spre kunnskap om arkitektprofesjonen og påvirke besluttende organer for å oppnå at arkitektprofesjonene kommer i posisjoner med stor grad av innflytelse, der dette er naturlig.



Norges Arkitekter skal utvikle og styrke arbeidet med formidling og kommunikasjon



8

PUBLIKASJONER

8.1

ARKITEKTNYTT, ARKITEKTUR N OG NORSKE ARKITEKTKONKURRANSER

NAL utgir i dag tidsskriftene Arkitektnytt, Arkitektur N og Norske Arkitektkonkurranser. Samarbeidsavtaler med NIL og NLA sikrer at både Arkitektnytt og Arkitektur N også presenterer stoff relatert til interiør- og landskapsarkitektur. Arkitektnytt har i tillegg en samarbeidsavtale med AFAG som muliggjør presentasjoner av saker relatert til arkitekters lønns- og arbeidsvilkår. I Norges Arkitekter vil alle fagdisiplinene få eierskap til publikasjonene og utvidet mulighet for påvirkning av det faglige innholdet.

ARKITEKTNYTT

Arkitektnytt bringer nyheter fra inn- og utland om arkitektur, interiørarkitektur og landskapsarkitektur. Bladet setter søkelys på arkitekters virke på ulike nivå.

Ved siden av å være et aktualitetsblad, er Arkitektnytt en arena for debatt, fagkritikk og faglig nytenking. Redaktørplakaten ligger til grunn for den redaksjonelle virksomheten.

ARKITEKTUR N

Arkitektur N er Norges fremste arkitekturfaglige tidsskrift og et presentasjonsorgan for norske arkitekter, interiørarkitekter og landskapsarkitekter. Arkitektur N skal ivareta den løpende dokumentasjonen av det som er mest interessant for utviklingen av norsk arkitektur; fra prosjekter, enkeltgjenstander, interiør

og byggverk til plan og landskap. Tidsskriftet skal inneholde kritikk, anmeldelser og artikler om norsk arkitektur. Redaktørplakaten ligger til grunn for den redaksjonelle virksomheten.

NORSKE ARKITEKTKONKURRANSER

Norske Arkitektkonkurranser skal dokumentere de premierte og rangerte prosjektene i de viktigste arkitektkonkurransene som avholdes i Norge.

Undersøkelser blant medlemmene av NAL viser at disse publikasjonene er en viktig grunn til at medlemmene velger å være tilsluttet organisasjonen. Utgivelsen av publikasjonene vil derfor fortsette etter etableringen av Norges Arkitekter. De skal utvikles videre for å balansere organisasjonens faglige nedslagsfelt, for eksempel innenfor områder som byplanlegging, interiørarkitektur og landskapsarkitektur.

8.2

ÅRBØKER

NIL og NLAs årbøker er viktige identitetsskapende publikasjoner for interiørarkitekter og landskapsarkitekter. Årbøkene vil bli videreført og videreutviklet som Norges Arkitekters interiør- og landskapsårbøker.



9

BUDSJETT OG KONTINGENT

9.1

BUDSJETTPROGNOSE

Forslaget til budsjett for Norges Arkitekter er forankret i en målsetting om at den nye organisasjonen skal arbeide effektivt og ivareta et godt tilbud til medlemmene. Tilbudet skal være innenfor et kontingentnivå som medlemmene opplever som rimelig, og som samtidig innebærer økonomisk forsvarlig drift over tid.

For å vise inntekts- og kostnadsnivået for Norges Arkitekters første driftsår, er det utarbeidet en budsjettprognose basert på budsjettene til AFAG, NAL, NIL og NLA i 2014. Det er korrigert for doble medlemskap og doble obligatoriske tidsskriftabonnement. Dette gir det beste økonomiske bildet per dato.

Budsjettprognosen er inntatt i vedlegg 2.

Interimsstyret utarbeider et forslag til budsjett for 2015 i løpet av etableringsfasen.

9.2

KONTINGENTBEREGNING

For å beregne kontingenten for første driftsår i Norges Arkitekter, er følgende forutsetninger lagt til grunn:

- 6000 medlemmer, inkludert pensjonister og studenter
- 5 prosent reduksjon i personalkostnader.

Dette gir en beregnet kontingent på kroner 5.800 per år for ordinære medlemmer. Denne utgjøres av en kontingent på kroner 4.300 og abonnementene på Arkitektur N og Arkitekt-nytt på kroner 1.500.

I tillegg kommer kontingenten til lokalforeningen. Denne varierer mellom cirka kroner 300 og kroner 800 per år.

For de medlemmene som er medlem i NAL/NIL/NLA og som også er medlem i AFAG, vil medlemskontingenten bli redusert med mellom 15 og 30 prosent.

For de medlemmene som til nå har valgt kun å være medlem i AFAG eller i NAL/NIL/NLA, vil et medlemskap i Norges Arkitekter innebære at tilbudet blir betydelig bedre, og prisen vil naturlig nok øke en del.

Som i dag, vil medlemmene ha adgang til å trekke fra cirka 4.000 kroner på skatten for betalt fagforeningskontingent.

Kontingent for studentmedlemmer blir ca. kr. 250 pr. semester, uten tidsskriftabonnement.

De forutsetningene som er lagt til grunn for kontingentberegningen, gir i budsjettprognosen et årsresultat med et underskudd på kroner 1.169.000 første normale driftsår.

Norges Arkitekter vil gjennom overføringer fra dagens organisasjoner, ha en betydelig egenkapital fra etableringstidspunktet. Dette gjør det mulig å budsjettere med et underskudd i en periode.

Det er en målsetting at Norges Arkitekter innen to år fra etableringstidspunktet skal ha en driftsmodell som gir et mindre, positivt årsresultat. Hvordan dette skal gjøres, blir en sentral oppgave for Norges Arkitekters første styre.

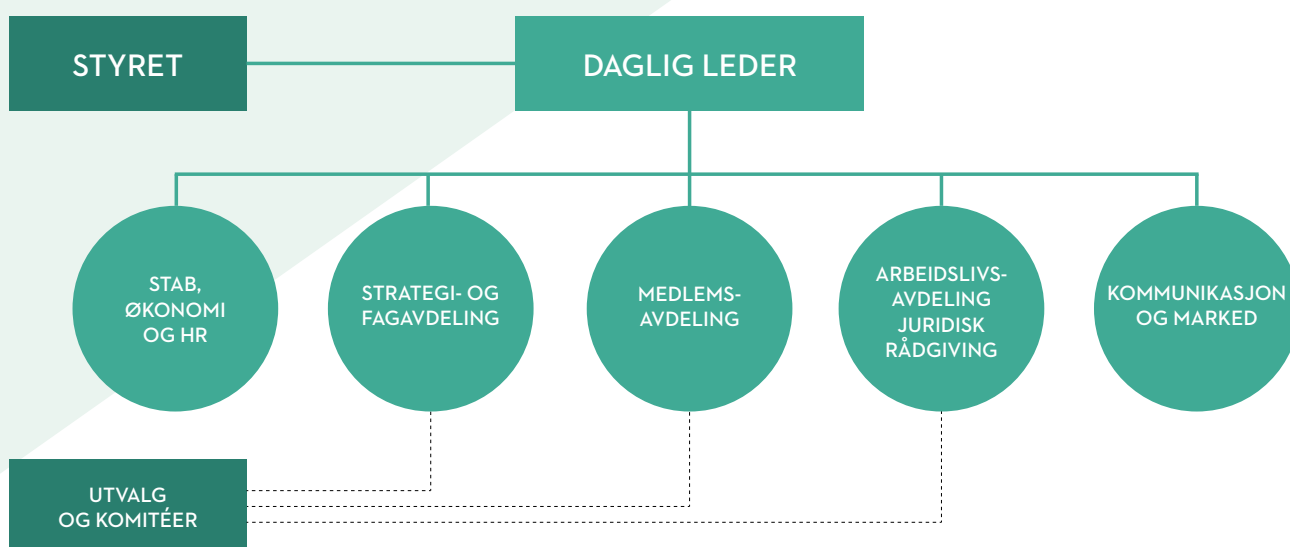
ADMINISTRASJONEN

Norges Arkitekter skal ha en administrasjon som er organisert på en fornuftig og fleksibel måte, med solid kompetanse i forhold til de sakene organisasjonen skal arbeide med.

Etableringen av Norges Arkitekter er, med hensyn til reglene i Arbeidsmiljøloven, å anse som en virksomhetsoverdragelse. Dette innebærer at alle som per 1.5.2015 har et ansettelsesforhold i AFAG, NAL, NIL og NLA, overføres til Norges Arkitekter med de lønns- og arbeidsvilkår de har ved overdragelsestidspunktet.

Samtlige spørsmål som relaterer seg til de ansatte i administrasjonen og hvordan denne skal organiseres, skal være løst i god tid før etableringstidspunktet. Det er på det nåværende tidspunkt ikke mulig å være mer konkret hva gjelder antall ansatte, hvilken kompetanse disse skal ha og hvordan administrasjonen skal organiseres. Disse spørsmålene kan først besvares når det er klart hvordan Norges Arkitekter skal arbeide for å oppnå vedtatte strategiske mål. Dette vil fremkomme av organisasjonens styringsdokumenter som skal utarbeides av interimsstyret.

Administrasjonen skal ha kontor i Oslo og ledes av en daglig leder, som rapporterer til styret.



FAGFORA OG FAGRÅDET

Norges Arkitekter oppretter følgende fire fagfora. Slik legges det til rette for at de ulike fagdisiplinene blant medlemmene blir ivaretatt på en god måte:

- **PLANFORUM**
- **LANDSKAPSFORUM**
- **BYGGFORUM**
- **INTERIØR- OG MØBELFORUM**

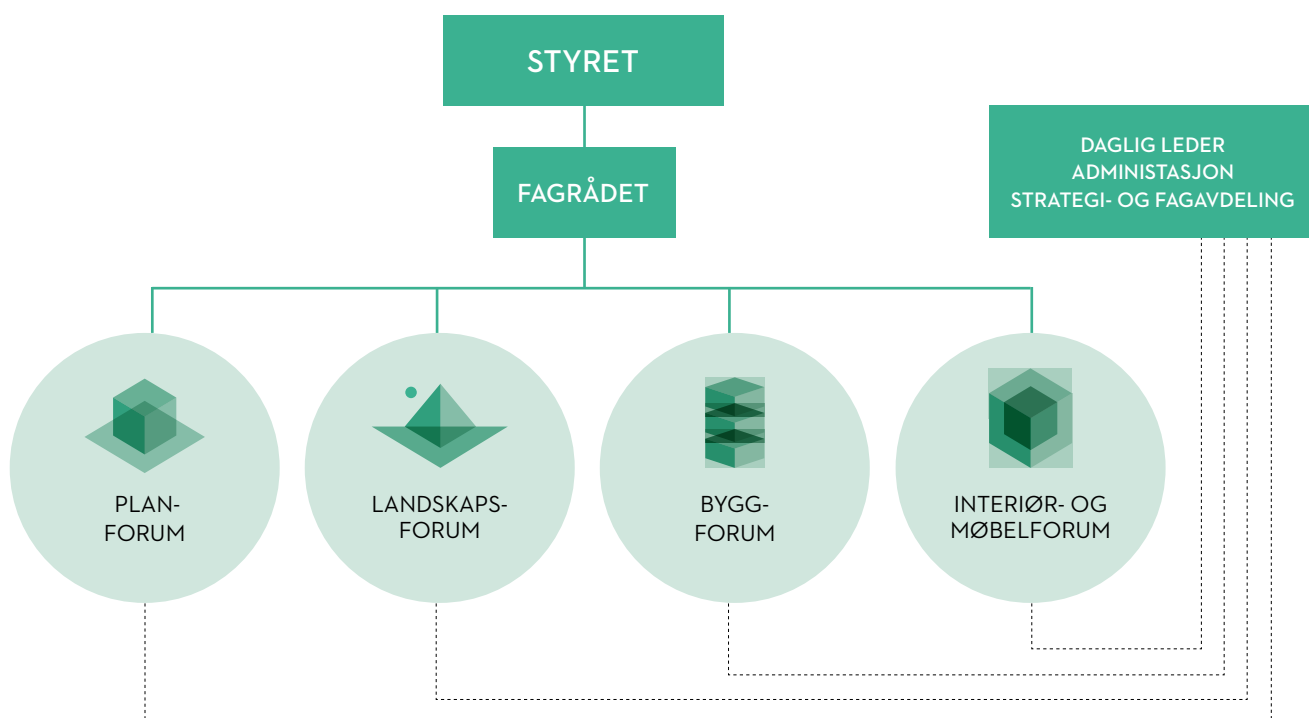
Felles for disse er at de skal være arenaer for faglig utvikling og møteplasser for ulike disipliner innenfor arkitekturfaget. Foraene skal bidra til å sikre faglig bredde og balanse mellom plan, landskap, interiør og bygg. Foraene skal også gi rom for fordypning i smalere temaer innenfor, eller i grensesnittet mellom de etablerte fagområdene. Det er også et mål at foraene skal bidra til at initiativ og oppmerksomhet spres til alle lokalforeningene. Lokalforeningene kan velge medlemmer innenfor de respektive faggruppene til å delta i fagforumene. Fagforaenes aktiviteter er åpne for alle medlemmer i Norges Arkitekter.

ORGANISERING

Hvert fagforum skal ha en valgt leder fra det aktuelle fagfeltet. Lederne av foraene skal utgjøre fagrådet. Fagrådet har ansvaret for å koordinere og finne synergier gjennom aktiviteter på tvers av fagfeltene. Dette kan for eksempel gjelde konferanser, priser, studieturer og etterutdanning. Fagrådet vil også ha en rådgivende rolle i forhold til etablerte faglige prosjekter. Fagrådet vil ha jevnlig kontakt med administrasjonen, som stiller ressurser til rådighet for foraene.

UTMERKELSER

Det skal utredes nye utmerkelser innen alle fagdisiplinene. Disse skal være blant de ypperste utmerkelsene innen faget. Styret skal se disse i sammenheng med andre eksisterende priser i fagmiljøet, utarbeide statutter og utrede finansieringsmuligheter etter etableringen av Norges Arkitekter.





MEDLEMSFORDELER OG FORETAKSSERVICE

12.1

MEDLEMSFORDELER

Norges Arkitekter skal til enhver tid ha gode og relevante tilbud til sine medlemmer. Dette gjelder blant annet:

BANK- OG FORSIKRINGSTILBUD

Gjennom Akademikerne har medlemmene mulighet til å oppnå fordeler i form av lavere priser på private forsikringer og bank-tjenester. Ved arbeidsledighet eller sykdom, kan medlemmene få utbetalt et månedlig beløp i tillegg til det som mottas fra NAV.

JURIDISK RÅDGIVNING OG BISTAND FOR ANSATTE

Norges Arkitekter skal tilby sine ansatte medlemmer gratis råd og bistand i spørsmål knyttet til lønns- og ansettelsesvilkår.

Norges Arkitekter skal også bidra med tips innen jobbsøking og forhandlingsteknikk. I offentlig sektor er det i tillegg et nettverk av tillitsvalgte som veileder og hjelper medlemmene i forbindelse med lønnsforhandlinger på arbeidssstedet.

JURIDISK DATABASE

Medlemmer av Norges Arkitekter skal få tilgang til en juridisk kunnskapsdatabase, der medlemmene kan finne svar på rettslige spørsmål.

LØNNSFORHANDLINGER

Norges Arkitekter skal ivareta medlemmenes interesse i sentrale lønnsforhandlinger. Bistand skal gis også ved lokale lønnsforhandlinger. Slik bistand kan være ved personlig oppmøte eller via telefon.

TARIFFAVTALER

Norges Arkitekter skal sikre at medlemmenes rettigheter blir ivaretatt gjennom tariffavtaler. Det skal gis bistand ved tolkning og tvisteløsning som oppstår med grunnlag i avtalen.

TILLITSVALGTE

Norges Arkitekters tillitsvalgte vil være svært viktige for organisasjonen og medlemmene. I samarbeid med administrasjonen, skal de tillitsvalgte ivareta medlemmenes interesser i alt som har å gjøre med deres arbeidsforhold.

Norges Arkitekter skal tilby ulike kurs og konferanser for foreningens tillitsvalgte.

STATISTIKK

Norges Arkitekters lønnsstatistikk skal være et nyttig verktøy for medlemmer som skal forhandle lønn. Hvert år skal det utarbeides statistikker for privat og offentlig sektor.

12.2

STUDENTER

Norges Arkitekter skal tilby service og interesseovervåkning for studentmedlemmer, gjennom engasjement i utdanningsspørsmål, spørsmål knyttet til studier i utlandet, studiefinansiering og i spørsmål om relevant etter- og videreutdanning. I tillegg skal Norges Arkitekter gi råd om blant annet studentavlønning og arbeidskontrakter. Studentmedlemmer skal også få begrenset gratis juridisk bistand i aktuelle spørsmål.

12.3

FORETAKSSERVICE

Norges Arkitekter skal bistå med rådgivning og juridisk hjelp for medlemmer som driver egen praksis gjennom enkeltpersonforetak eller små foretak i etableringsfasen.

JURIDISK BISTAND

Norges Arkitekters advokater skal yte gratis juridisk bistand i saker som omfatter avtale-, erstatnings- og opphavsrettslige spørsmål. Det skal også gis én times gratis rådgivning i skatte-, etablerings- og regnskapsspørsmål.

ANSVARSFORSIKRING

Norges Arkitekter skal tilby en meget gunstig ansvarsforsikring gjennom Akademikerne.

LOKALFORENINGER

13.1

INNLEDNING

Lokalforeningene skal ha en betydelig rolle som faglig møteplass og arena for kunnskapsutveksling. De skal være tydelige aktører i lokal presse og i lokalpolitikken forøvrig. Arkitekturformidling skal ivaretas gjennom utstillinger, befaringer og andre lokale, utadvendte tiltak.

Lokalforeningene i Norges Arkitekter skal representere organisasjonen, og vil være viktige bidragsytere for å styrke og spre den arkitekturfaglige interessen og kompetansen på landsbasis. Lokalforeningene skal representere alle fagdisiplinene, og skal arbeide selvstendig med saker med lokal og regional forankring. Det skal være tett dialog mellom det sentrale organisasjonsleddet og lokalforeningene.

13.2

EKSISTERENDE LOKALFORENINGER

Dagens nettverk av lokalforeninger i NAL (14), NIL (9) og NLA (15), er stort sett sammenfallende geografisk plassert. AFAG har ikke aktive lokalforeninger, men har representanter som er til-litsvalgte i de største fagmiljøene rundt om i landet. Alle organisasjonene er allerede lokalisert i landets fem-seks største byer.

I distriktene er det noe ulik og tilfeldig geografisk spredning, betinget blant annet av hvor lederen og styremedlemmene til enhver tid bor. Noen av de minste foreningene har utfordringer, og sliter med deltakelse på arrangementer og lavt aktivitetsnivå. Dette gjelder særlig de lokalforeningene som i dag har lave medlemstall og spenner over flere fylker.

Eksisterende lokalforeninger avvikles samtidig med NAL, NIL og NLA, og nye lokalforeninger etableres fra samme dato.

13.3

ORGANISERING

Norges Arkitekter vil organisere sitt nettverk av lokalforeninger med utgangspunkt i dagens organisering, da denne har vist seg hensiktsmessig og har fungert over lengre tid. Aktivitetsnivået i distriktene vil øke når arkitekter, interiørarkitekter og landskapsarkitekter forener krefter og samarbeider om sine aktiviteter i et samlet miljø. Målet er at alle arkitekter i landet skal identifisere seg med sin lokalforening, enten den omfatter en geografisk stor region eller en byforening med omegn, og at aktiviteten lokalt skal øke.

Følgende 14 lokalforeninger foreslås:

- Norges Arkitekter Oslo
- Norges Arkitekter Bergen
- Norges Arkitekter Trondheim
- Norges Arkitekter Stavanger
- Norges Arkitekter Drammen
- Norges Arkitekter Møre- og Romsdal
- Norges Arkitekter Sogn- og Fjordane
- Norges Arkitekter Telemark
- Norges Arkitekter Østfold
- Norges Arkitekter Vestfold
- Norges Arkitekter Nord-Trøndelag
- Norges Arkitekter Nord-Norge
- Norges Arkitekter Hedmark og Oppland
- Norges Arkitekter Agder

NA Bergen, Trondheim, Stavanger og Drammen vil ha sitt virkeområde innen hele fylket.

NA Oslo inkluderer medlemmer bosatt i Akershus.

NA Nord-Norge inkluderer Finnmark, Troms og Nordland.

NA Agder inkluderer Aust-Agder og Vest-Agder

13.4

STØTTE FOR LOKALFORENINGENE

Norges Arkitekter skal sikre lokalforeningene best mulige vilkår ved å:

- Avsette midler til støtte for ulike prosjekter i alle lokalforeningene. Pengene fordeles årlig til foreningene, basert på søknader knyttet opp mot Norges Arkitekters prioriterte aktiviteter.
- Oppnevne en lokalforeningskontakt i administrasjonen, som har som særskilt oppgave å sørge for implementering av en felles kommunikasjonsstrategi mot media.
- Tilby et sentralt støtteapparat som kan bistå lederne med nødvendige råd og assistanse om for eksempel faglige spørsmål, økonomi, jus og arrangementer.
- Initiere og tilrettelegge felles saker som lokalforeningene kan benytte som plattform for sine aktiviteter, og samarbeide i fellesskap om.

13.5

REPRESENTASJON

Lokalforeningslederne stiller som representanter i organisasjonens øverste organ - representantskapet. Lokalforeningene velger representanter basert på sine medlemstall, for å sikre en balansert og demokratisk styring av organisasjonen.

13.6

STYRENE

Sammensetningen av styrene i lokalforeningene skal gjenspeile organisasjonens virksomhet. For å sikre faglig bredde, bør hvert styre, hvis mulig, bestå av minst en arkitekt, en interiørarkitekt og en landskapsarkitekt. Studenter er valgbare til lokalforeningsstyrene.

13.7

ØKONOMI

For å sikre lokalforeningenes virksomhet, skal medlemmene betale kontingent til den foreningen de sogner til. Lokalforeningskontingenten fastsettes av hver enkelt lokalforening.

Kontingenten innkreves sentralt og videreføres til den enkelte lokalforening.

13.8

VEDTEKTER

Lokalforeningene skal ha felles vedtekter. Eventuelle tilpasninger til særskilte lokale forhold skal godkjennes av styret i Norges Arkitekter.

13.9

VISUELL PROFIL

Lokalforeningene skal ha felles logo og visuell profil i henhold til organisasjonens designhåndbok. Denne skal utarbeides i etableringsfasen.

STUDENTRÅD

For å sikre en levedyktig og sterk organisasjon for alle landets arkitekter, er det viktig at Norges Arkitekter blir en attraktiv organisasjon også for morgendagens arkitekter – studentene. Studentene representerer en viktig faglig ressurs og må i større grad enn tidligere få mulighet til å påvirke utviklingen av arkitektenes organisasjon. Dette skal sikres ved at denne gruppen får en mer sentral posisjon i Norges Arkitekter.

Det skal derfor opprettes et studentråd for studentmedlemmene i Norges Arkitekter. Studentrådet skal ha representanter fra alle studiesteder i Norge godkjent av Norges Arkitekter.

Studentrådet skal fungere som et faglig og sosialt samlingspunkt, samtidig som det skal sikre god kontakt mellom studentene og organisasjonen forøvrig. Studentrådet skal komme med innspill vedrørende studentenes behov, utdanningskvaliteten, praksisplasser, studiefinansiering o.l.

Studentene skal være representert i representantskapet med studentrådets leder. Lederen stiller med fulle rettigheter og forpliktelser.

Studentene skal også være representert i styret med fulle rettigheter og forpliktelser. Studentrådet innstiller sin styrekandidat til valgkomiteen.



*Studentene skal ha en viktig
stemme i Norges Arkitekter*

SPØRSMÅL OG SVAR

Hva får jeg, som i dag kun er medlem av AFAG, igjen for å være medlem i Norges Arkitekter?

Du blir medlem av et bredt faglig felleskap. Gjennom Norges Arkitekter blir medlemmene og profesjonen bedre rustet til å møte fremtidens utfordringer og styrke arkitektenes rolle i samfunnsutviklingen. Spørsmål som omhandler arkitektur i vid forstand, og arkitekters vilkår, skal behandles under ett og mer i sammenheng med hverandre.

I tillegg får du mange nye fordeler som blant annet rett til å bruke profesjonstittelen MNA, deltakelse i en aktiv og tverrfaglig lokalforening, abonnement på Arkitektur N og Arkitekt-nytt, og gode faglige utviklingstilbud gjennom kurs, seminarer og studieturer skreddersydd for arkitekter.

Hva får jeg, som i dag kun er medlem av NAL, NIL eller NLA, igjen for å være medlem i Norges Arkitekter?

Du får en forsterket faglig møteplass og faglig utviklingsarena, og vil i enda større grad være med på å styrke arkitekturfaget i samfunnsdebatten. I tillegg blir du med på styrke dine rettigheter gjennom arbeidet for full sysselsetting og gode lønns- og arbeidsvilkår, juridisk bistand og gunstige forsikrings- og lånevilkår.

Hva får jeg, som i dag er medlem av både AFAG og NIL, NAL eller NLA igjen for å være medlem av Norges Arkitekter?

Du får i pose og sekk, og kan samtidig spare opptil flere tusen kroner. Samtidig tar du del i et utvidet arkitekturfaglig felleskap, bredere og bedre etterutdanningstilbud, og får en sterkere organisasjon i ryggen.

Hva får jeg, som i dag er studentmedlem, igjen for å være medlem av Norges Arkitekter?

En organisasjon som tar studenter på alvor, gir deg stemmerett og mulighet til å påvirke aktivt. En felles interesseorganisasjon som vil ha særlig fokus på unge arkitekter, og hjelpe deg i spørsmål om blant annet utdanningskvaliteten, praksisplasser og studiefinansieringen.

Vil de "andre arkitektene" stjele arbeid fra meg som interiørarkitekt eller landskapsarkitekt?

Nei, heller tvert i mot. Det vil bli utarbeidet felles etiske regler som vil gjøre det vanskeligere å gå hverandre i næringen enn hva tilfellet er i dag. Organisasjonen skal, gjennom holdnings- skapende arbeid, styrke den gjensidige respekten for alle fagdisiplinene og utøvelsen av disse.

Hvordan vil jeg få anledning til å dyrke mine faglige særinteresser innen min fagdisiplin?

Det vil bli etablert fagforum for deg som ønsker å videreføre interessen innen bygg, planfag, interiør- og møbeldesign, eller landskapsarkitektur. Der vil du møte de samme kollegene som du i dag føler felleskap med. Det vil bli full anledning til å delta i flere fagfora for dem som er interessert.

Hvilke konsekvenser får en ny organisasjon for min økonomi?

Medlemskap i Norges Arkitekter vil være langt rimeligere enn dobbelt medlemskap i NAL/NIL/NLA og AFAG. Kontingenten blir høyere enn ordinært medlemskap i NAL, /NIL/NLA i dag. Til gjengjeld får samtlige medlemmer et bedre tilbud når det gjelder faglig utvikling og etterutdanning - lokalt og sentralt, juridisk bistand til både ansatte og foretakseiere, rådgivning i lønns- og arbeidsvilkår og gunstige låne- og forsikringsavtaler.

Hva med meg som driver egen praksis?

Norges Arkitekter skal også bistå med rådgivning og juridisk hjelp for medlemmer som driver egen praksis gjennom enkelt-personforetak eller små foretak i etableringsfasen.

Hva skjer med lokalforeningene?

Alle får medlemskap i nærmeste lokalforening. Sammenslutningen vil medføre at flere tar del i aktivitetene og styrker det faglige og sosiale samholdet der du bor. Større og mer aktive lokalforeninger vil bidra til at profesjonen blir tydeligere i debatten om den regionale by- og tettstedsutviklingen.

Hva innebærer det for meg å være fagorganisert?

Det innebærer at organisasjonen jobber for at du skal oppnå gode lønns- og arbeidsvilkår. Videre vil du få juridisk bistand i tvistesaker med arbeidsgiver i forbindelse med for eksempel oppsigelser og permitteringer. I tillegg vil en slik organisasjon være sterkere enn de fire nåværende organisasjonene er hver for seg. Dette vil få betydning når det fremforhandles medlemsfordeler som forsikringsordninger, bankavtaler ol.

Hva er en tariffavtale? Vil det bli innført tariffavtale på min arbeidsplass?

En tariffavtale er en avtale mellom arbeidstakere og arbeidsgiver(e) om lønns- og arbeidsvilkår. Til forskjell fra individuelle arbeidsavtaler, er tariffavtaler kollektive avtaler (som binder flere arbeidstakere), og som i henhold til loven alltid inngås skriftlig. Opprettelsen av Norges arkitekter fører ikke til at det automatisk blir innført nye avtaler, men eksisterende avtaler med AFAG vil søkes videreført og vil omfatte flere medlemmer.

Kan Norges Arkitekter ta ut medlemmer i streik ved en eventuell konflikt?

Forutsetningene for streik i privat sektor er at kontoret omfattes av en tariffavtale og at det for eksempel er uenighet om videreføring av avtalen. Det vil alltid være mulighet for streik, men det har ikke vært streik blant arkitekter på privat sektor i Norge i AFAGs historie.

Hva mener man med konflikt? Det er svært begrensede rettigheter til å streike, men det er mange muligheter for både arbeidsgiver og arbeidstaker å bryte reglene i arbeidslivet. AFAGs erfaring med konflikter er ikke streik, men uenighet rundt forståelsen av arbeidsavtalen/tariffavtalen og arbeidstakers lovmessige rettigheter.

I offentlig sektor er man bundet opp av avtaler gjennom hovedsammenslutningen Akademikerne på statlig sektor. På kommunal sektor har AFAG eget partsforhold. Dersom medlemmer blir tatt ut i streik, vil de få kompensert sitt lønnstap gjennom streikebidrag.

VEIEN VIDERE

Forslaget om å etablere Norges Arkitekter skal nå behandles i de fire organisasjonenes øverste besluttsende organer. Dette skjer i perioden mars-mai 2014. NILs landsmøte og NLA årsmøte avholdes 29.3.2014. AFAG har sitt landsmøte 9.5.2014 og NALs representantskap avholder sitt møte 10.5.2014.

I tråd med organisasjonenes vedtekter, er det medlemmene som skal ha det siste ordet. I perioden august-september 2014 skal det gjennomføres uravstemninger i AFAG, NAL, NIL og NLA. Deretter vil interimstyret ha som oppgave å få alle uavklarte detaljer på plass. Gitt en tilstrekkelig oppslutning, etableres Norges Arkitekter fra 1.5.2015.

VEDLEGG 1

VEDTEKTER FOR NORGES ARKITEKTER

KAPITTEL 1

ORGANISASJONENS NAVN OG FORMÅL

Organisasjonens navn er Norges Arkitekter.

Norges Arkitekter er en interesseorganisasjon som skal sikre medlemmenes felles faglige, sosiale og økonomiske interesser samt medvirke til bærekraftig samfunnsutvikling gjennom å arbeide for høy kvalitet i våre menneskeskapte omgivelser.

KAPITTEL 2

MEDLEMSKAP

Medlemskap i Norges Arkitekter er personlig.

Norges Arkitekter har følgende medlemmer:

- ordinære medlemmer
- pensjonistmedlemmer
- studentmedlemmer
- æresmedlemmer

2.1 ORDINÆRE MEDLEMMER

Som ordinære medlemmer kan opptas:

a) Medlemmer i Arkitektenes fagforbund, Norske arkitekters landsforbund, Norske interiørarkitekters og møbeldesigneres landsforening og Norske landskapsarkitekters forening ved etableringstidspunktet for Norges Arkitekter.

b) Personer som har mastergrad i arkitektutdanningsdisiplinene fra utdanningsinstitusjoner godkjent av Norges Arkitekter.

c) Søknader fra personer med relevant utdanning som ikke oppfyller kravene etter punkt b, men som gjennom utøvelsen av yrket har vist seg kvalifisert, vurderes i hvert enkelt tilfelle etter retningslinjer fastsatt av representantskapet.

Søknader etter punkt c behandles av opptakskomiteen. Opptakskomiteens avgjørelse begrunnes skriftlig. Hvis en søknad avslås, har søkeren rett til å kreve saken forelagt styret til endelig avgjørelse.

2.2 PENSJONISTMEDLEMMER

Pensjonistmedlemmer er medlemmer som har fylt 67 år. Pensjonistmedlemmer har alle rettigheter i foreningen.

2.3 STUDENTMEDLEMMER

Studentmedlemskap tilbys alle som studerer ved utdanningsinstitusjoner godkjent av Norges Arkitekter.

Medlemskapet opphører ved avbrudd eller ved to års utsettelse av studiet.

Studentmedlemmer har ordinær stemmerett og er valgbare til alle Norges Arkitekters organer.

Studentmedlemmene er medlemmer av lokalforeningen på studiestedet.

Studentmedlemmer velger representanter på sine studiesteder til studentrådet.

2.4 ÆRESMEDLEMMER

Til æresmedlemmer kan utnevnes medlemmer som har gjort seg fortjent til å bli hedret av Norges Arkitekter etter vedtak av representantskapet. Æresmedlemmer har alle rettigheter i foreningen. Æresmedlemmer betaler ikke medlemskontingent.

Status som æresmedlem av Arkitektenes fagforbund, Norske arkitekters landsforbund, Norske Interiørarkitekters og møbeldesigneres landsforening eller Norske landskapsarkitekters forening vil automatisk bli videreført i Norges Arkitekter.

KAPITTEL 3

PROFESJONSTITLER

Norges Arkitekters profesjonstitler er arkitekt MNA, interiørarkitekt MNA og landskapsarkitekt MNA, og reguleres av utdanningsbakgrunn. Den aktuelle profesjonstittlen kan brukes av medlemmer som er kvalifiserte i henhold til punkt 2.1 a og b.

For medlemmer opptatt på særskilte vilkår etter punkt 2.1 c, avgjør opptakskomiteen bruken av profesjonstitlene.

Profesjonstittlen kan bare være knyttet til personlig navn.

Studentmedlemmer kan ikke bruke profesjonstittel.

KAPITTEL 4

MEDLEMMENES PLIKTER OG RETTIGHETER

Alle medlemmer plikter å rette seg etter organisasjonens vedtekter og lovlige fattede vedtak, etter at de på hensiktsmessig måte er gjort kjent for medlemmene.

Medlemmene plikter å varsle administrasjonen ved skifte av arbeidsgiver.

Et medlem kan ikke fri seg fra forpliktelser som refererer seg til forhold i hans eller hennes medlemstid ved å melde seg ut av organisasjonen.

Ethvert medlem har stemmerett ved uravstemning og i sin lokalforening.

Alle medlemmer er valgbare til tillitsverv. Funksjonsperioden for medlemmene av organisasjonens organer løper fra valgdato og er to år, med mindre annet er bestemt.

Blant Norges Arkitekters medlemmer på det enkelte arbeidssted eller studiested, skal det velges en tillitsvalgt (med vararepresentant) eller et tillitsutvalg. Som tillitsvalgt regnes også enemedlem på et arbeidssted. De lokale tillitsvalgte skal ivareta medlemmenes interesser på det enkelte arbeidssted.

4.1 JURIDISK BISTAND

Tillitsvalgte har krav på juridisk bistand i spørsmål vedrørende kollektiv arbeidsrett. Alle medlemmer har rett til individuell juridisk bistand etter retningslinjer fastsatt av styret.

4.2 MEDLEMSKONTINGENT

Medlemmene plikter å betale regelmessig de til enhver tid fastsatte kontingenter til Norges Arkitekter, tidsskriftene og lokalforeningen. Kontingenten kreves inn samlet og forskuddsvis av Norges Arkitekter. I de første årene etter avlagt eksamen, er medlemskontingenten til Norges Arkitekter redusert i forhold til den ordinære. Lokalforeningene fastsetter selv sine kontingenter innenfor rammer fastsatt av representantskapet.

Administrasjonen kan innvilge fritak eller reduksjon i medlemskontingenten for medlemmer som på grunn av sykdom, arbeidsledighet, militærtjeneste eller andre personlige forhold har ingen eller sterkt nedsatt inntekt.

Fritak og reduksjoner gjelder også for kontingent til lokalforening.

Søknad om redusert kontingent må gjøres skriftlig ved hver ny kontingentinnkreving.

Studentmedlemmer betaler en redusert kontingent fastsatt av representantskapet.

Medlemmer betaler redusert medlemskontingent fra fylte 67 år. Representantskapet fastsetter kontingenten.

Styret kan fastsette ekstrakontingent hvis særlige forhold tilsier det.

Medlemmer som skylder kontingent for ett år eller mer, vil med en måneds varsel strykes fra medlemslisten. Tidligere medlemmer kan ikke oppnå medlemskap på ny uten å ha betalt eventuell skyldig kontingent. Den som skylder kontingent, har ikke stemmerett.

4.3 MEDLEMSABONNEMENT PÅ NORGES ARKITEKTERS TIDSSKRIFTER

Abonnement på Norges Arkitekters tidsskrifter er obligatorisk for ordinære medlemmer og pensjonistmedlemmer. Medlemspar innvilges, etter melding, felles abonnement.

Æresmedlemmer betaler ikke tidsskriftabonnement.

4.4 MEDLEMSKAPETS OPPHØR

Medlemskapet opphører ved egen utmelding, manglende kontingentinnbetaling eller eksklusjon.

Utmelding sendes skriftlig til Norges Arkitekter, som varsler vedkommende lokalforening. Utmeldingsdato beregnes fremover til nærmeste halve år. Utmelding må skje innen 1. juli eller 1. januar.

Ved utmelding refunderes ikke innbetalt kontingent, likesom forfalt og ikke betalt kontingent pliktes innbetalt.

Et medlem som bryter vedtak om konflikt, gjør seg skyldig i grovt vedtektsbrudd eller på annen måte alvorlig skader Norges Arkitekter, kan ekskluderes etter vedtak av representantskapet. Styret kan suspendere et medlem forut for representantskapets behandling. En suspensjon kan ha en varighet av maksimum seks måneder.

KAPITTEL 5

ORGANISASJONENS ORGANER

5.1 NORGES ARKITEKTERS ORGANER ER

- 1) representantskapet
- 2) styret
- 3) utvalg, komiteer og råd
- 4) lokalforeninger
- 5) bedriftsklubber

5.2 REPRESENTANTSKAPET

Representantskapet er organisasjonens øverste organ og skal bestå av medlemmer som samlet sikrer best mulig representativitet i medlemsmassen med hensyn til utdanning, virke, alder, kjønn og arbeidssted.

Representantskapet skal bestå av lokalforeningenes ledere og andre medlemmer valgt på lokalforeningenes årsmøter, etter forholdstall basert på antall medlemmer.

Det velges vararepresentanter for alle lederne.

Representantskapet fastsetter antallet og fordelingen av representanter fra lokalforeningene etter følgende tabell:

Medlemmer pr. lokalforening:	Representanter:
0-100	1
101-200	2
201-300	3
301-500	4
501-1000	5
1001-1500	6
1501-2000	7
2001-	8

Studentene skal være representert i representantskapet med studentrådets leder.

Det velges en leder blant representantene som fungerer som ordstyrer for representantskapsmøtet.

Ansatte i organisasjonen kan ikke velges til representantskapet

5.3 REPRESENTANTSKAPETS VIRKE

Representantskapet avholder normalt møte hvert annet år, etter innkalling fra styret. Innkalling skal skje med minst tre måneders varsel.

Representantskapsmøtet kunngjøres av styret med seks måneders frist. Styret fremmer samtidig forslag til dagsorden. Kunngjøringen og forslaget til dagsorden sendes lokalforeningene samtidig som dette gjøres kjent for medlemmene på en hensiktsmessig måte.

Dersom andre saker enn de som fremgår av styrets forslag til dagsorden ønskes behandlet av representantskapet, må disse være mottatt av styret senest åtte uker etter kunngjøringen.

Forslag til vedtak innenfor den oppsatte dagsorden og forslag til kandidater, må være mottatt av styret senest ti uker før representantskapsmøtet. Representantskapsmøtet står fritt til å endre innkomne forslag.

Representantskapet kan velge andre representanter enn dem som er foreslått av valgkomiteén.

Dokumentene til representantskapsmøtet skal inneholde:

- 1) revidert årsregnskap
- 2) årsmeldinger
- 3) kontrollkomiteens innstilling
- 4) styrets forslag til medlemskontingent for de to neste årene
- 5) valgkomiteens begrunnede innstilling til nytt styre
- 6) eventuelle andre foreslåtte kandidater til styret
- 7) innkomne forslag med styrets innstilling
- 8) eventuelle forslag til vedtektsendringer

Dokumentene med styrets og innkomne forslag til vedtak sendes senest ut åtte uker før representantskapsmøtet.

Ekstraordinært representantskapsmøte kan innkalles på kortere varsel etter flertallsvedtak av representantene selv eller av styret, presidenten, eller dersom 1/20 av medlemmene krever det.

Ekstraordinært representantskapsmøte kan bare behandle den eller de sakene som er årsaken til ekstra innkalling.

Styrets medlemmer deltar i møtene uten stemmerett. Representantskapets møte er åpent for medlemmer av Norges Arkitekter, med mindre representantskapet med simpelt flertall vedtar noe annet, for hele møtet eller for enkelte saker.

5.4 ORDINÆRT REPRESENTANTSMØTE

Ordinært representantskapsmøte skal behandle:

- 1) revidert årsregnskap
- 2) årsmeldinger
- 3) innkomne saker med styrets innstilling
- 4) kontrollkomiteens innstilling
- 5) medlemskontingent for de neste to årene
- 6) valg av styre
- 7) valg av revisor
- 8) valg til kontrollkomiteen og valgkomiteen
- 9) vedtektsendringer

Saker som ikke er ført opp på dagsorden, kan ikke tas opp til realitetsbehandling, med mindre 4/5 av det totale antall representanter beslutter det. Som realitetsbehandling regnes også behandling av resolusjonsforslag.

Utenom møtene kan styret skriftlig forelegge representantskapet saker til uttalelse eller votering.

5.5 STEMMEREGLER

For å:

- 1) endre Norges Arkitekters vedtekter og regler
- 2) endre medlemskontingenten til Norges Arkitekter og medlemmenes obligatoriske abonnement på Norges Arkitekters tidsskrifter
- 3) skifte ut styremedlemmer og andre tillitsvalgte som er valgt av representantskapet

kreves kvalifisert flertall. Det vil si 2/3 av representantskapets stemmer.

Alle andre vedtak gjøres med alminnelig flertall av avgitte stemmer.

Gyldige vedtak forutsetter at minimum 2/3 av det totale antall representanter møter.

Tilstedeværende representanter skal avgi stemme.

Det er anledning til å stemme blankt. Representantene har én stemme hver.

Ved vedtektsendringer vedtar representantskapet samtidig når endringene skal tre i kraft.

5.6 STYRET

Styret består av åtte medlemmer. President, visepresident, fire medlemmer og en studentrepresentant, alle valgt av

representantskapet, samt ett medlem valgt av og blant Norges Arkitekters ansatte. President og visepresident velges særskilt. Ved behov kan det velges to visepresidenter.

Det velges tre vararepresentanter i prioritert rekkefølge.

Styremedlem valgt av de ansatte i Norges Arkitekter og studentrepresentanten kan ikke velges til president eller visepresident.

Styret skal bestå av minst én arkitekt, én landskapsarkitekt, én interiørarkitekt, én ansatt fra henholdsvis privat, statlig og kommunal sektor. Det bør tilstrebes lik kjønnsfordeling og god geografisk fordeling i styret. Det skal sikres at styret har best mulig kompetanse til å utvikle organisasjonen.

Styrets leder fungerer som president og er hovedtalsperson for hele organisasjonen.

Styremedlemmene velges med overlappende funksjonsperioder på en slik måte at inntil tre medlemmer velges for samme funksjonsperiode, slik at kontinuitet ivaretas.

Medlemmer av representantskapet kan ikke samtidig være medlemmer av styret.

Av styrets medlemmer må minst tre være bosatt utenfor Oslo og tilhøre en annen lokalforening enn Norges Arkitekter Oslo. Minst tre av styrets medlemmer skal være fra Norges Arkitekter - Oslo.

5.7 STYRETS VIRKE

Styret har ansvaret for å lede og koordinere Norges Arkitekter innenfor gjeldende vedtekter og de rammer representantskapet trekker opp. Styret leder og fører tilsyn med organisasjonens virksomhet i samsvar med vedtektene og andre gjeldende bestemmelser, tar opp til behandling saker av interesse for organisasjonen og treffer avgjørelser i alle saker hvor intet annet er bestemt.

Styret utpeker medlemmer og leder for forhandlingsutvalgene i privat og offentlig sektor. Styret gir forhandlingsutvalgene nødvendige fullmakter og ansvaret for tarifforhandlinger, disponering av konfliktfondet og avtalefortolkning.

Styret tilsetter daglig leder og redaktører for tidsskriftene. Daglig leder tilsetter og har arbeidsgiveransvaret for organisasjonens øvrige personale.

Styret er ansvarlig for at organisasjonens økonomi ledes på forsvarlig måte. Styret vedtar årlige budsjetter. Det skal hvert år overføres midler til konfliktfond, adskilt fra organisasjonens øvrige midler.

Styret utarbeider dokumenter og fremmer forslag til representantskapet i henhold til punkt 5.3.

Det føres protokoll fra styrets møter. Protokollen godkjennes av styret og underskrives av presidenten og paraferes av daglig leder eller dennes stedfortreder. Protokollen sendes representantskapets medlemmer og lokalforeningene.

Styret kan ikke gjøre gyldige vedtak hvis ikke minst halvparten av styrets medlemmer deltar og avgir stemme. Nødvendig flertall regnes av avgitte stemmer. I tilfelle stemmelikhet har presidenten eller dennes stedfortreder dobbeltstemme.

5.8 UTVALG, RÅD OG KOMITEER

Representantskapet vedtar egen instruks for, og velger ledere og medlemmer av:

- kontrollkomiteen
- valgkomiteen

Kontrollkomiteen og valgkomiteen rapporterer direkte til representantskapet.

Styret vedtar egen instruks for og velger ledere og medlemmer av:

- forhandlingsutvalget
- næringslivsutvalget
- komiteen for etikk og tvister
- opptakskomiteen
- redaksjonskomiteen for årbøkene
- pris- og stipendkomiteen
- konkurransekomiteen

Styret vedtar retningslinjer for:

- fagrådet
- studentrådet

Fagrådet består av lederne av fagforaene.

Studentrådet består av én representant fra hver av utdanningsinstitusjonene i Norge, godkjent av Norges Arkitekter.

Alle utvalg, komiteer og råd gir årlig skriftlig rapport om sin virksomhet til styret.

Styret har fullmakt til opprettelse, sammenslåing og nedleggelse av sine komitéer, råd og utvalg.

Med unntak av kontrollkomiteen og valgkomiteen, skal alle utvalg, råd og komiteer avgi årlig skriftlig rapport om sin virksomhet til styret.

5.9 LOKALFORENINGER

Organisasjonens landsdekkende virksomhet er inndelt i lokalforeninger fastsatt av representantskapet. Lokalforeningene er økonomisk selvstendige enheter.

Medlemmene er enkeltpersoner tilsluttet Norges Arkitekter gjennom lokalforeningen i det området hvor de har sitt bosted. Styret kan etter søknad gi adgang til å stå som medlem av annen lokalforening eller direkte tilsluttet Norges Arkitekter.

Lokalforeningene skal representere organisasjonen og være viktige bidragsyttere for å styrke og spre den arkitekturfaglige interessen og kompetansen på landsbasis.

Lokalforeningene plikter å holde Norges Arkitekter informert om saker av allmenn interesse for standen.

Lokalforeningen skal sende en årlig rapport om sin virksomhet til styret og representantskapet.

Endring av sonегrenser eller opprettelsen av nye lokalforeninger avgjøres av Norges Arkitekters representantskap, med 2/3 stemmetall av det totale antallet representanter, etter forslag underskrevet av minst 3/4 av forbundets medlemmer i det området som ønskes skilt ut. Nye lokalforeninger må ha minst 30 medlemmer.

Norges Arkitekter har rett og plikt til å gripe inn hvis en lokalforening handler i strid med forbundets vedtekter, regler og normer, eller foreningens egne vedtekter.

Representantskapet utformer vedtekter for lokalforeningene.

5.10 BEDRIFTSKLUBBER

På arbeidsplasser organiseres det bedriftsklubber. Disse rapporterer gjennom tillitsvalgte eller hovedtillitsvalgte til forhandlingsutvalget i lønns og tariffspørsmål.

5.11 VALGKOMITEEN

Valgkomiteen består av inntil fem medlemmer. Sammensetningen skal gjenspeile medlemsmassens bredde. Valgkomiteens leder og medlemmer foreslås av styret og velges av representantskapet for fire år.

Valgkomiteen fremmer for representantskapsmøtet sin innstilling om valg av president, visepresident og representanter til styret. Representantskapet vedtar instruks for valgkomiteens arbeid.

5.12 KONTROLLKOMITEEN

Kontrollkomiteen består av minst tre medlemmer. Sammensetningen skal gjenspeile medlemsmassens bredde. Kontrollkomiteens leder og medlemmer velges av representantskapet for to år av gangen.

Kontrollkomiteen avgir sin innstilling til representantskapsmøtet. Representantskapet vedtar instruks for kontrollkomiteens arbeid.

KAPITTEL 6

LØNNSFORHANDLINGER OG KONFLIKTER

6.1 LØNNSFORHANDLINGER

Lønnsforhandlinger gjennomføres på den måten styret finner hensiktsmessig. Styret treffer vedtak om å godkjenne eller anbefale tarifforslag, eller eventuelt bryte forhandlingene.

Ved hovedtariffrevisjon kan styret sende avtaleutkastet til uravstemning innenfor de respektive sektorer.

6.2 KONFLIKTFONDET

Det skal hvert år overføres midler til konfliktfondet, adskilt fra forbundets øvrige midler. Styret har ansvar for å forvalte konfliktfondet og for at midlene er disponible i en konfliktsituasjon. Representantskapet fastsetter retningslinjer for disponering av fondet.

KAPITTEL 7

OPPLØSNING AV ORGANISASJONEN

Organisasjonen kan oppløses når det er gjort vedtak i representantskapet med 2/3 flertall og vedtak er stadfestet med 2/3 flertall ved uravstemning. Deretter skal det i nytt møte i representantskapet fattes beslutning om bruken av midlene og samtidig velges avviklingsstyre.



VEDLEGG 2

BUDSJETTPROGNOSE

BUDSJETTPROGNOSE	Sum	Ending	Norges Arkitekter	%
DRIFTSINNTEKTER				
Kontingenter og abonnement	30 471	-4 692	25 779	37%
Prosjekter, kurs, annonser og andre inntekter	43 596	0	43 596	63%
Sum driftsinntekter	74 067	-4 692	69 375	100%
DRIFTSKOSTNADER				
Tidsskrifter, prosjekter og kurs	20 106	0	20 106	29%
Personalkostnader	33 810	-1 691	32 120	46%
Andre kostnader	18 986	0	18 986	27%
Sum driftskostnader	72 903	-1 691	71 212	103%
DRIFTSRESULTAT	1 164	-3 001	-1 837	-3%
Finansinntekter og finanskostnader	668	0	668	1%
ÅRSRESULTAT	1 832	-3 001	-1 169	-2%

Alle tall i 1000 kr

FORUTSETNINGER

Medlemstall - 6.000 stk

Medlemskontingent - 4.300 kr

Abonnement tidsskrifter - 1.500 kr

Doble abonnement - NAL/NLA/NIL er eliminert

Personalkostnadene er redusert med 5 prosent

VEDLEGG 3

VEDTAK I AFAG, NAL, NIL OG NLA

FORUTSETNING FOR VEDTAKET

Dersom en av de eksisterende organisasjonene sier nei til å være med, kan de øvrige fortsette arbeidet med å etablere Norges Arkitekter.

FORSLAG TIL FELLES VEDTAK I AFAG, NAL, NIL OG NLA:

AFAG

”Styret foreslår overfor landsmøtet å fatte vedtak om, sammen med andre arkitektorganisasjoner, å opprette Norges Arkitekter (NA) fra 1.5.2015, og fra samme dato oppløse AFAG.”

NAL

”Styret foreslår overfor Representantskapet å fatte vedtak om, sammen med andre arkitektorganisasjoner, å opprette Norges Arkitekter (NA) fra 1.5.2015 dato, og fra samme dato oppløse NAL.”

NIL

”Styret foreslår overfor landsmøtet å fatte vedtak om, sammen med andre arkitektorganisasjoner, å opprette Norges Arkitekter (NA) fra 1.5.2015 dato, og fra samme dato oppløse NIL.”

NLA

”Styret foreslår overfor årsmøtet å fatte vedtak om, sammen med andre arkitektorganisasjoner, å opprette Norges Arkitekter (NA) fra 1.5.2015 dato, og fra samme dato oppløse NLA.”

DETTE VEDTAKET INNEBÆRER SAMTIDIG AT:

- Vedlagte vedtekter gjelder
- Vedlagte prinsippprogram gjelder
- På årsmøtet, landsmøtet eller represenantskapsmøtet skal det velges et avviklingsstyre.
- Organisasjonene velger representanter til interimsstyret, som skal lede den nye organisasjonen frem til første ordinære representantskapsmøte.
- Interimsstyret forbereder første ordinære representantskapsmøte for Norges Arkitekter i tråd med vedlagte vedtekter.
- Eksisterende lokalforeninger nedlegges 1.5.2015. Nye lokalforeninger etableres fra samme dato.
- Norges Arkitekter vil fra 1.5.2015 overta samtlige forpliktelser og rettigheter fra de avviklede organisasjonene samt deres medlemskap og representasjon i eksterne organisasjoner og utvalg.
- Samtlige medlemmer i de eksisterende organisasjoner får skriftlig tilbud om å overføres til Norges Arkitekter fra 1.5.2015.
- Interimsstyret skal ansette daglig leder for Norges Arkitekter og utarbeide et endelig organisasjonskart for den nye organisasjonen, overføre ansatte og forberede budsjett og andre nødvendige forberedelser.
- All løs og fast eiendom samt øvrige aktiva inkludert egne fond, overføres til Norges Arkitekter fra 1.5.2015.
- Samtlige økonomiske forpliktelser, garantiansvar og gjeldsforpliktelser overføres til Norges Arkitekter fra 1.5.2015.
- Aksjer som organisasjonen eier i egne eller andre selskaper, overføres til Norges Arkitekter fra 1.5.2015
- Alle immaterielle rettigheter, inkludert registrerte eller innarbeidede varemerker, domeneadresser og øvrige lignende rettigheter av immateriell karakter, overføres til Norges Arkitekter fra 1.5.2015.
- Interimsstyret får i oppdrag, sammen med avviklingsstyrene i AFAG, NAL, NIL og NLA, å sikre at dette vedtaket gjennomføres på en slik måte at virksomheten i Norges Arkitekter kan drives på best mulig måte fra stiftelsestidspunktet.
- Norges Arkitekter søker om medlemskap i Akademikerne.



REDAKSJON/STYRINGSGRUPPE:

Kim Skaara (NAL)
Katrine Strøm (NLA)
Siv Senneset (NIL)
Bent Aaby (AFAG)

ARBEIDSGRUPPE:

Mona Lise Lien (NIL)
Jostein Fyhn (AFAG)
Pål Stephensen (NAL)
Marit Hovi (NLA)

KOMMUNIKASJONGSRUPPE:

Annette Narverud (AFAG)
Karenina Kriszat (NAL)
Mona Lise Lien (NIL)
Mona Vestli (NLA)

RÅDGIVER ØKONOMI:

Thorstein Dramdal (NAL)

PROSESSLEDER:

Øyvind Sørbrøden

EKSTERN RÅDGIVER:

Staffan Carenholm

DESIGN:

Anagram Design, Ida Ødegaard
anagramdesign.no

KOORDINATOR:

Helle B. Berg

FOTO/KREDITERING:

S. 4&5:

Papirbredden, Drammen, LPO arkitekter.
Foto: Torbjørn Tandberg /TT-foto

S. 11:

Bjørsvika, «Naustet» foran Barcode.
Foto: Rolf A. Rolid, Plan- og bygningsetaten,
Oslo kommune

S. 12:

T.v.: Bibliotek, The Thief, hotell, Tjuvholmen, Oslo,
Prosjektansvarlig: Interiørarkitekt MNIL Cathrine
Børresen Østerberg, interiørarkitektkontor:
Mellbye Arkitekter AS. Foto: Trond Walsø

T.h.: House Off/Ramberg, Holmestrand, Schjelderup
Trondahl arkitekter. Foto: Jonas Adolfsen

S. 13:

T.v.: Hytta Woody, modell, arkitekt Marianne Borge.
Foto fra www.woody35.no

Midten, øverst: Ill.: Bispevika vannrom,
Tegnestuen Vandkunsten, www.vandkunsten.com

Midten, nederst: Bragerne strand, Statens vegvesen/
Buskerud, Drammen kommune.
Foto: Drammen kommune/Statens vegvesen

T.h.: Powerhouse Kjørbo, Solar Man, ill.: Snøhetta/
MIR. Prosjektet er ved Snøhetta, Skanska, Zero, Hydro
og Entra + FutureBuilt, www.futurebuilt.no

S. 14:

T.v.: Ill.: Bispevika, luftfoto, Tegnestuen Vandkunsten,
www.vandkunsten.com

Midten, øverst: Fra Gystadmarka, bolig/boligområde,
Jessheim, White arkitekter, www.white.se

Midten, nederst: Ill.: Oslo havnepromenade,
White arkitekter, www.white.se

T.h.: Landskap i skogen, ved Liabø skole,
Halsa kommune, Løvetanna Landskap.
Foto: Løvetanna landskap

S.16:

Øverst: Østensjøveien 27, fasade,
foto: NCC/Kolonihaven.no, www.futurebuilt.no

Nederst: Ballbinge, Breilia skole, Hammerfest,
Verte landskap – arkitektur as. Foto: Ivan Brodey

S. 31:

Øverst: Troltsalen, Edvard Grieg museum,
Trolldhaugen, Bergen, Prosjektansvarlig: Arkitekt
MNAL/Interiørarkitekt MNIL Kristin Jarmund,
Interiørarkitektkontor: Kristin Jarmund Arkitekter AS
Foto: KJARK, Benjamin Hummitzsch

Nederst: House Off/Ramberg, Holmestrand,
Schjelderup Trondahl arkitekter. Foto: Jonas Adolfsen

S. 34:

Dælenenggata 36, Oslo, Element arkitekter AS.
Foto: Finn Ståle Felberg

