



NORSKE LANDSKAPSARKITEKTERS FORENING NLA

MEDLEM AV INTERNATIONAL FEDERATION OF LANDSCAPE ARCHITECTS - IFLA

MEDLEM AV IFLA EUROPEAN REGION - IFLA ER

NLA ÅRSMØTE 2023: SAKLISTE

Tid: Lørdag 22. april 2023 kl. 10.00 – 15.00

Sted: Litteraturhuset i Oslo, Wergelandsveien 29 og Zoom

Årsmøtet er NLAs høyeste organ. Årsmøtet skal godkjenne arbeidet som styret har gjort gjennom året, og trekke linjene for det videre arbeidet. Lokalavdelingene skal være representert med én representant på årsmøtet, helst ved leder. Årsmøtesakene skal behandles i lokalavdelingene før årsmøtet.

Medlemmene mottar saklista på e-post. Sakspapirene legges ut på NLAs hjemmeside www.landskapsarkitektur.no med unntak av regnskap og budsjett, med vedlegg.

Årsmeldingene fra lokalavdelinger, nemnder og komiteer, utvalg og representanter er publisert på NLAs hjemmeside www.landskapsarkitektur.no.

Sak 1

KONSTITUERING AV ÅRSMØTET.

VALG AV ORDSTYRER, TELLEKORPS, REDIGERINGSGRUPPE OG REFERENTER

Forslag til vedtak:

Ordstyrer:

Tellekorps (2):

Redigeringsgruppe (2):

Referenter (2):

Signere protokollen (2):

Sak 2

GODKJENNING AV INNKALLING OG DAGSORDEN

Kunngjøring om årsmøtet 2023 ble første gang kunngjort i januar med annonse for fagdagen 2023. Årsmøtet 2023 holdes fysisk og digitalt.

Sakspapirer med valgnemndas innstilling og øvrige vedlegg legges ut på NLAs nettside 29. mars og sendes medlemmene. Ifølge vedtektenes punkt 3.1.2 skal årsmøtet innkalles med en måneds varsel, dvs innen 22. mars og sakslista gjøres kjent innen åtte dager før årsmøtet; 12. april.

Forslag til saksliste:

- Sak 01 Konstituering av årsmøtet og valg av ordstyrer, tellekorps, redigeringsgruppe og referenter
- Sak 02 Godkjenning av innkalling og dagsorden
- Sak 03 Godkjenning av fullmakter
- Sak 04 Presentasjon av nye medlemmer i 2022
- Sak 05 Invitasjon til æresmedlemskap
- Sak 06 Styrets årsmelding for 2022 (vedlegg)
- Sak 07 Årsmeldinger for 2022 fra lokalavdelinger, nemnder, utvalg og representanter (vedlegg)
- Sak 08 Regnskap for 2022 (vedlegg)
- Sak 09 Ny avtale om tidsskriftet Arkitektur og portalen arkitektur.no
- Sak 10 Kommunikasjonsstrategi 2023–2025 (vedlegg)
- Sak 11 Rekruttering til administrasjonen
- Sak 12 Endring av vedtektene punkt 3.4: Nemnder og utvalg, 2. gangs behandling
- Sak 13 Styrets godtgjørelse for 2023
- Sak 14 Handlingsprogram 2023. Strategi og handlingsplan 2024–2026 (vedlegg)
- Sak 15 Budsjett for 2023 med rammebudsjett for 2024 (vedlegg)
- Sak 16 Valg 2023
- Sak 17 Årsmøte m/fagdag 2024. Høstkonferanse 2023

Forslag til vedtak:

Årsmøtet 2023 erklæres lovlig satt. Forslaget til saksliste godkjennes.

Sak 3

GODKJENNING AV FULLMAKTER

Ifølge vedtektenes punkt 3.1.7 kan fraværende medlemmer gi fullmakt til et annet stemmeberettiget medlem. Hvert medlem kan disponere to fullmakter, med unntak av lokalavdelingens representant som kan disponere et ubegrenset antall fullmakter. Frist for oversendelse av fullmakt er 19. april.

Forslag til vedtak:

Fullmakter godkjennes.

Sak 4

PRESENTASJON AV NYE MEDLEMMER I 2022

Følgende 72 landskapsarkitekter er tatt opp som ordinære medlemmer i 2022

NLA Oslo/Akershus (35): Evan Alexander Adamic, Agnes Kroll Arnesen (gjenopptatt), Ragnhild Sletten Augustsen (gjenopptatt), Yanko Aung, Oda Bjerva, Kristine Brunstad, Elise Gunnes Buan, Emilie Selby Ebbestad, Anna Eikeland, Isabel Einarborg, Helene Sofie Bøe Finseth, Sunniva Førland, Malene Gresseth Gagnat, Pia Rosshaug Gjermø, Julie Sand Haugerud, Marie Thue Holm, Kristiane Holter, Hanna Grimsrud Husum, Carl Henrik Oshaug Sætrang Haakonsen, Sigrid Postmyr Jystad, Louise Karlsen, Agnes kristoffersen, Hanna Kvalheim Kuløy, Julie Næss Mikalsen, Ingerid Marie Lorentzen Norum, Miguel Hernandez Quintanilla, Kathrine Strøm (gjenopptatt), Jonatan Svartås (gjenopptatt), Stian Vesterby Svensøy, Marte Tangen, Alexander Tjaberg, Marie Hepsøe Torpe, Carly Troncale (gjenopptatt), Solveig Schjetne Valheim, Dale Wiebe

NLA Hedmark/Oppland: Julie Marie Stevik Engh, Cecilia Alexandra Segovia

NLA Østfold (8): Cristina Barrabes (gjenopptatt), Undis Furuberg, Anders Martin Midtsjø, Bente Nesheim (gjenopptatt), Frida Sofie Oldervik, Alecsander Agnæs Skråning, Kristine Marie Stadheim, Veslemøy Osmundsen Vårlid

NLA Buskerud: Marius Ellefsen, Bård Sjødal Grasbekk (gjenopptatt)

NLA Vestfold: Nasim Sadeghpour Boroujeni, Sina Andrine Hareide Killi

NLA Agder: Charlotte Goodwin

NLA Rogaland: Magnus Dyngen, Ørjan Eggebø, Tone Dybing Gravdal (gjenopptatt), Eirik Kvilhaugsvik

NLA Hordaland (6): Martin Storesætre Aronsen, Tanita Guldbrandsen, Solveig Myklebust, Anniken Elsa Karlsen Nordaas, Nicolai Overrein, Cecilie Waage Rivenæs

NLA Sogn og Fjordane: Hanne Tolleshaug

NLA Møre og Romsdal: Bente Øverbø (gjenopptatt)

NLA Trøndelag (9): Silje Hofstad Eide, Siv Kjærem (gjenopptatt), Sanaz Akbari Koli, Runa Opheim, Juliane Ottersen, Trond Aalvik Simensen (gjenopptatt), Ida Børve Smith, Ninnie Carin Linnea Wincent, Ingvild Aarset (gjenopptatt)

NLA Nordland: Holger Lachmann

Sak 05**INVITASJON TIL ÆRESMEDLEMSKAP**

Saken presenteres på årsmøtet.



NORSKE LANDSKAPSARKITEKTERS FORENING NLA

MEDLEM AV INTERNATIONAL FEDERATION OF LANDSCAPE ARCHITECTS - IFLA

MEDLEM AV IFLA EUROPEAN REGION - IFLA ER

Kjære medlemmer av NLA, takk for følget gjennom 2022 og velkommen til årsmøtet 2023!

Styret har jobbet godt og samstemt gjennom 2022 i tråd med NLA's handlingsprogram. Arbeidet har i hovedsak dreid seg om å videreutvikle kommunikasjonsstrategien som ble behandlet på årsmøtet i april.

For å følge opp grunnlaget som ble levert styret og presentert for årsmøtet 2022 videre, har styret engasjert ekstern kompetanse på kommunikasjonsrådgivning. Samarbeidet har vært engasjerende og lærerikt for både sekretariatet, styret og lokalavdelingsrepresentantene som fikk dette presentert på KU-møtet 29. september. Det er derfor med en viss stolthet vi nå legger frem forslaget til kommunikasjonsstrategi for NLA. Strategien er prøvd ut i praksis underveis, i media og fagpresse. Resultatet har vært oppløftende med tanke på synlighet og respons, med tilhørende erfaringer om hva som skal til for å lykkes med å komme ut i media. Man er aldri garantert å nå ut med stemmen og budskapet. Likevel har metoden og fokuset på utvalgte markørsaker gjort det lettere å jobbe mer målrettet og samlet som faggruppe. Dette skal utvikles videre i 2023.

Daglig leder går av med pensjon ved nyttår. Styret har derfor gjort forberedende arbeid for å rekruttere ny daglig leder i 2023 ved å engasjere rekrutteringsbyrå. Med dette er de to nye stillingene i sekretariatet sett i sammenheng med målet om samtidig utlysning. Kommunikasjonsstrategien er anvendt som bakteppe for stillingsbeskrivelsene, og vil bli benyttet aktivt i rekrutteringsprosessene. Slik vil vi oppnå et sekretariat som ser sin rolle i en etablert fortelling om hva NLA ønsker å være.

I 2022 har styret tatt opp igjen den årlige kontakten med Institutt for landskapsarkitektur ved NMBU og hatt møte med ledelsen for AHOs landskapsarkitektutdanning. Med mål om egne møter med UiT i 2023 har styret dermed etablert en årlig kontakt med alle tre studiestedene i årene fremover. NLA deltok på Oslo arkitekturtriennale høsten 2022, der tema var «Nabolag» – og NLA's høstkonferanse inngikk i programmet for triennalen.

Øvrig aktivitet kan dere lese mer om på de neste sidene.

Med ønske om et godt 2023 for alle landskapsarkitekter,

*Pål Dixon Sandberg,
president*

STYRETS ÅRSMELDING FOR 2022

INNHold

1.	NLAs visjon og handlingsprogram 2022	2
2.	Organisasjon	3
2.1.	Styre og sekretariat	3
2.2.	Årsmøtet	3
2.3.	Lokalavdelingene	3
2.4.	Kontaktutvalgsmøtet	4
2.5.	Medlemsutvikling	4
3.	Kommunikasjon, politikk og samarbeid	5
3.1.	Kommunikasjonsstrategi	5
3.2.	Landskapsarkitekturprisen 2022	5
3.3.	Synlighet i presse og faglige debatter, utadrettet virksomhet	5
3.4.	Nettside og sosiale medier	6
3.5.	Høringsuttalelser og -innspill	7
3.6.	Representasjon i juryer, råd og utvalg	7
3.7.	Internasjonalt engasjement: IFLA, IFLA Europe og Norden	8
3.8.	Kontakt med utdanningsinstitusjonene	9
3.9.	Samarbeid med arkitektorganisasjonene	10
3.10.	Samarbeid med FAGUS og andre grøntfaglige organisasjoner	10
3.11.	Nasjonal arbeidsgruppe for bedre uterom i skolegårder og barnehager	11
4.	Medlemstilbud	11
4.1.	Publikasjoner: Årbok, fagtidsskrift og jubileumsbøker	11
4.2.	Fagdagen	12
4.3.	Høstkonferansen	13
4.4.	Prosjektstøtte til lokalavdelingene og fagrelaterte aktiviteter	13
4.5.	Arkitekturbiblioteket	14

1. NLAs visjon og handlingsprogram 2022

Visjon:

- NLA skal være en relevant medlemsorganisasjon for alle landskapsarkitekter
- NLA skal bidra til utviklingen av faget landskapsarkitektur
- NLA skal bidra til at landskapsarkitektur får en større plass i samfunnsutviklingen
- NLA skal stå i spissen for kommunikasjon av faget, og skal inspirere og oppfordre til økt kommunikasjon av faget

Handlingsprogram 2022

1. Utgi årbok 2022
2. Gjennomføre fagdag 2022 i samarbeid med lokalavdelingen NLA Trøndelag, 29. april.
Tema «Ombruk»
3. Dele ut landskapsarkitekturprisen 2022 i forbindelse med høstarrangement.
4. Gjennomføre høstkonferanse under OAT 2022 med tema «Oppdrag: Nabolag».
Utdeling av landskapsarkitekturprisen.
5. Forberede ny bemanning i sekretariatet; gå gjennom og vurdere fordeling av eksisterende og nye oppgaver, avklare innhold i og utlyse 50 % prosjektstilling over tre år, forberede utlysning av daglig leder.
Endret bemanning og utlysninger må ses i sammenheng med forslag til kommunikasjonsstrategi og satsing på nye tiltak, behov for innsats i felles arkitekturpolitisk plattform og behov synliggjort av konkurransekomiteen, samtidig som sekretariatet skal inneha tilstrekkelig faglig kompetanse.
6. Følge opp forslag til kommunikasjonsstrategi, jf egen sak i årsmøtet ved å:
 - a. Styrke medlemmenes kompetanse om kommunikasjon slik at de samlet bidrar til at landskapsarkitekturen får en større plass i samfunnet. Det innebærer blant annet å gi økonomisk støtte til medlemmer som deltar på skrivekurs, medie- og annen kommunikasjonstrening.
 - b. Prioritere og konkretisere nye tiltak, blant annet definere oppgaven til en tenketank og forberede opprettelse av denne
 - c. Samarbeide med podcasten «Våre steder»
7. Delta i arkitekturpolitisk nettverk og påvirkning overfor myndigheter og politikere.
8. Styrke synligheten av landskapsarkitektens rolle innenfor planlegging på ulike nivå i det offentlige og private, gjennom å synliggjøre landskapsarkitektens kompetanse og betydning. Bidra med høringsuttalelser i dagsaktuelle, relevante og prinsipielt viktige saker.
9. Samarbeide med NAL og NIL i prosessen med omlegging av NALs publikasjoner fra 2023 ved å gi konkrete innspill fra NLA til det nye fagtidsskriftet «Arkitektur» og til ny nettportal arkitektur.no.
10. Samarbeide med FAGUS og NMBU om opprettelsen av digital plantedatabase. Vurdere NLAs rolle med hensyn til mulig eierskap og styreplass.
11. Ha årlig kontakt med studiestedene NMBU og AHO, både for kontakt med studentene og om utvikling av studiet. Møte NTNU vedr ev. opprettelse av studium i landskapsarkitektur.
12. Oppgradere NLAs nettsider med landskapsatlas (igangsatt)
13. Digitalisere medlemsregister (sommerjobb – student)

Oppfølging av punktene i handlingsprogrammet er beskrevet under aktuelle kapitler i årsmeldingen.

2. Organisasjon

2.1. Styre og sekretariat

På årsmøtet ble Martin Steinbekken og Else Dybkjær gjenvalgt for to år. De øvrige styremedlemmene, president Pål Dixon Sandberg, visepresident Birgitte Hellstrøm, Åsfrid Fagervik og Amir Hassanbeygi var ikke på valg. Studentrepresentant i 2022 har vært Ingrid Josefine Salo Raknes, med vara Rebecca Engh, begge oppnevnt av studentforeningen Terra Forma ved NMBU (desember 2021).

Styret har hatt 7 styremøter i 2022 og behandlet til sammen 81 saker. I tillegg har presidenten deltatt på møter i BYLIVsenteret (NAL) og arkitektturnettverket om arkitekturpolitisk plattform.

NLA har to ansatte på heltid, daglig leder Marit Hovi og markeds- og kommunikasjonsansvarlig Mona Vestli. I tillegg har NLA ansatt regnskapsmedarbeider Eva Lybæk, en dag pr måned.

Det har i 2022 vært jobbet med forberedelser til utlysning av ny daglig leder og 50 %-stillingen. Styret har valgt å se de to stillingene i sammenheng, både når det gjelder stillingsbeskrivelse og tid for utlysning. Det styrker sjansen for oppmerksomhet rundt utlysningene om de lyses ut samtidig. Dette er grunnen til at 50 %-stillingen er blitt senere utlyst enn først planlagt. Styret har også valgt å se dette i sammenheng med kommunikasjonsstrategien.

Kontorlokaler

NLA leier kontorer i Josefines gate 32 etter avtale med AS Arkitektenes Hus. Kontrakt til 31.12.2024.

2.2. Årsmøtet

Årsmøtet 2022 ble avholdt 30.04. på Scandic Hotell Nidelven i Trondheim. Ordstyrer var Karin Fossbakk. Antall til stede i salen var 27, pluss fem observatører, seks deltok via Zoom. Totalt antall medbrakte fullmakter var 100, til sammen 133 stemmeberettigede.

Valg 2022

NLAs styre: styremedlemmene Martin Steinbekken og Else Dybkjær, gjenvalgt for to år
Medlemskapsnemnda: Merete Gunnes, medlem, gjenvalgt for to år
Utdanningskomiteen: Ann-Kjersti Johnsen, leder, Ingrid Fallet, medlem, gjenvalgt for to år
Konkurransenemnda: Inger Hageberg, varamedlem, Marcus Zweiniger (ny), valgt for to år
Komiteen for etikk og tvister: Tobias Lahn, medlem, Hans Kortner Ryen, medlem, valgt for to år
Kontrollkomiteen: Simen Gylseth, gjenvalgt for to år
NLAs valgnemnd: Kjersti Vallevik Håbjørg, gjenvalgt for to år
IFLA-delegat: Kathrine Omnia Strøm (ny) 2022–2026

Protokollen fra årsmøtet 2022 er publisert på NLAs nettside.

2.3. Lokalavdelingene

NLA har 15 lokalavdelinger. Sekretariatet bistår lokalavdelingene i forbindelse med søknad om prosjektstøtte, med mer. For å kunne disponere egen bankkonto må lokalavdelingen være registrert i Brønnøysundregisteret. Pr 2022 er 12 av 15 lokalavdelinger registrert i BRREG. Se også lokalavdelingenes egne årsmeldinger, sak 7.

2.4. Kontaktutvalgsmøtet

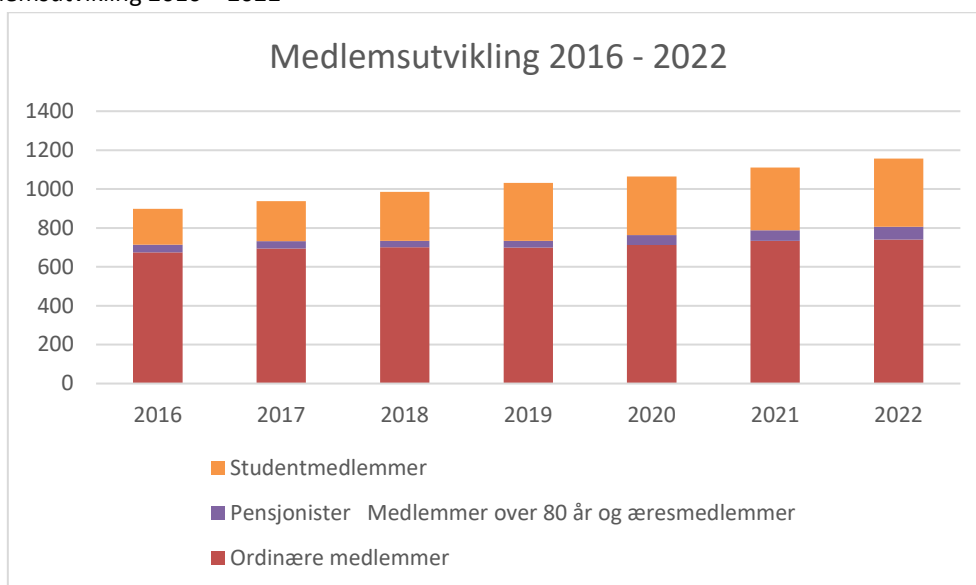
Det årlige kontaktutvalgsmøtet (KU) er fast møtepunkt mellom styret og representanter for NLAs 15 lokalavdelinger. Årets KU-møte ble holdt 29.09 på Gamle Munch i Oslo, dagen før høstkonferansen. På møtet ble status for utvalgte saker i handlingsprogrammet gjennomgått, blant annet foreberedelse av bemanning i administrasjonen og arbeidet med kommunikasjonsstrategien. Innleid kommunikasjonsrådgiver Geir Malmedal presenterte forslag til metode i en videreutviklet kommunikasjonsstrategi og det ble gitt mange innspill fra deltakerne til det videre arbeidet.

2.5. Medlemsutvikling

I 2022 fikk NLA 72 nye ordinære medlemmer, 45 meldte seg ut.

Medlemstall for 2022 pr. 01.02.23:	2022	2021	2020	2019	2018
NLA medlemmer, sum inkl studentmedl:	1157	1111	1064	1032	985
NLA medlemmer, sum uten studentmedl:	806	788	764	734	734
Ordinære medlemmer	638	646	633	624	633
Ordinære medlemmer, 1., 2., 3. år e. eksamen	104	88	80	75	67
Pensjonister	52	41	36	22	22
Medlemmer over 80 år og æresmedlemmer	13	13	15	13	12
Studentmedlemmer	351	323	300	298	251

TABELL: Medlemsutvikling 2016 – 2022



Digitalt medlemsregister

Det er i tråd med handlingsprogrammet jobbet med å digitalisere medlemsregisteret, ved hjelp av student i sommerjobb. Deler har vært digitalt tidligere (fra 2012). Nå er vitnemål og dokumenter fra tidligere år også skannet, og det er sendt velkomstbrev til de medlemmene som ikke har mottatt dette tidligere.

3. Kommunikasjon, politikk og samarbeid

3.1. Kommunikasjonsstrategi

Årsmøtet 2022 vedtok at forslaget til kommunikasjonsstrategi som da ble lagt fram skulle være kunnskapsgrunnlag og idébank for NLAs videre kommunikasjonsarbeid. Deler av strategien ble lagt inn i NLAs visjon, handlingsprogram for 2022 og strategi for 2023–2025.

Høsten 2022 engasjerte styret kommunikasjonsrådgiver Geir S. Malmedal for bistand til å videreutvikle kommunikasjonsstrategien og bidra med konkrete kommunikasjonsråd. Det ble tatt utgangspunkt i materialet som var utarbeidet og hovedmålet «*Landskapsarkitekturen skal få større plass i samfunnsutviklingen*». På kontaktutvalgsmøtet i Oslo 29. september ble det foreløpige resultatet presentert og drøftet, og styret har jobbet videre med budskap, markørsaker og tiltak.

3.2. Landskapsarkitekturprisen 2022

[Landskapsarkitekturprisen 2022](#) gikk til TAG arkitekter og oppdragsgiver/byggherre OBOS, for «Oksenøya boligområde» på Fornebu. Prisen ble delt ut på Gamle Munch i forbindelse med høstkonferansen.

Fra juryens begrunnelse: – *Juryen mener at prosjektet Oksenøya boligområde er et eksempel på hvordan man kan utforme et område gjennom en overordnet god reguleringsplan med tilhørende detaljerte bestemmelser. Boligområdet preges i stor grad av en god geometri, med gode fellesarealer bundet sammen av gjennomgående stier fra uterom til uterom, og mot tilstøtende arealer, store og varierte grøntområder og en bevisst overvannshåndtering.*

(...) Boligområdet får prisen fordi det viser en gjennomgående kvalitet gjennom hele prosjektet, fra planlegging til ferdig utførsel. Landskapsarkitekten har klart å lage et praktisk og samtidig vakkert anlegg som vi håper kan være til inspirasjon for andre boligutbyggere, og spesielt kommuner, for å vise hva som bør kreves i planprosessen og videre i byggefasen.

Hedrende omtale ble gitt til «Våre Steder» av landskapsarkitekt MNLA Ragnhild Augustsen og byplanlegger Karoline Birkeli-Gauss, en podkast «*som er interessant, engasjerende, faglig solid og passe stram i regionen*».

Hedrende omtale gikk også til «Sogevegen om Nutheim» ved Feste landskap • arkitektur Region Sør, for «*bruk av presise fysiske inngrep som styrker stedsidentiteten og landskapsarkitektens gode rolle- og stedsforståelse*».

17 prosjekter var meldt inn til juryering. Samtlige prosjekter ble presentert på NLAs Facebook og Instagram i ukene før kåringen. Pressemelding om de tre nominerte finalistene ble sendt ut en uke før prisutdelingen, og etter at vinneren var kåret. Det ga oppslag blant annet i lokalavisa Asker og Bærum Budstikke.

3.3. Synlighet i presse og faglige debatter, utadrettet virksomhet

- Pål Dixon Sandberg frontet et felles utspill med Arkitektturnettverket, i Arkitektnytt [«Ønsker løftet velkommen»](#) som respons på at regjeringen ønsker å løfte arkitekturpolitikken.
- Kronikk i Stavanger Aftenblad 15.10.2022 av president Pål Dixon Sandberg og Arkitektturnettverket; [«Vi må bygge bedre – for vår egen og naturens helse»](#).
- [Visit Oslo utnevnte i mars 2022 Yngvar Hegrenes og Anita Veiseth](#) til konferanseambassadører, i kjølvannet av IFLA 2019 Verdenskongress. Yngvar tok imot diplom og blomster av ordfører Marianne Borgen.

- NLA var medarrangør på seminaret [«Bedre uteområder og lekeplasser»](#), 23. juni med Naturvernforbundet, Grape arkitekter og MDG, på Stortinget. Her holdt Pål Dixon Sandberg innlegget «Hvor er de gode prosjektene i Norge, og hvordan kan Staten bidra til et løft?»
- **NLA deltok på Arendalsuka** som medarrangør på et debattmøte 18. august. [«Samfunnet endrer seg, men skolens asfaltjungle består. På tide med et nasjonalt skolegårdsloft»](#), sammen med Tverga, Asplan Viak, DOGA, Norsk Friluftsliv og Nasjonalforeningen for folkehelse. Anne-Karine Halvorsen Thoren holdt innledende foredrag med kunnskapsgrunnlag og Birgitte Hellstrøm deltok i debatt med lokal-, fylkes- og stortingspolitikere. Opptak av møtet ligger [på NLA's YouTube-kanal](#). Eventet resulterte også i et intervju med Birgitte Hellstrøm på arkitektnytt.no [«Vil redde skolegårdene»](#)

3.4. Nettside og sosiale medier

NLA's hjemmeside - landskapsarkitektur.no

106 artikler ble publisert i 2022, fagartikler, aktualiteter, diverse utlysning av høringer, kunngjøringer, priser, styrets stemme, med mer. I kalenderen ble det publisert en tilsvarende mengde av egne og andres arrangementer. 27 stillingsutlysninger ble publisert under «Stilling ledig».

[Kontoroversikten](#) på nettsida tilsvarende kontoroversikten i årboka. Dette er bestilte og betalte oppføringer, og dermed ikke en komplett liste over alle firmaer som tilbyr landskapsarkitektkompetanse i Norge. Det er ønskelig å forbedre denne delen av nettsida, slik at det blir enda mer attraktivt for kontorene å stå oppført.

[Prosjektdatabasen](#) er supplert med 62 nye prosjekter fra årboka 2022.

Arbeidet med landskapsatlas på nettsidene er ikke ferdig. Infrastrukturen er på plass, men må justeres. Ferdigstillelse kan for eksempel utføres av student (1000 prosjekter).

Nyhetsbrev

15 nyhetsbrev med utvalgte saker fra hjemmesida gikk ut til medlemmer, studentmedlemmer og andre som har registrert seg som mottakere, til sammen ca 2100 personer.

Medieovervåkning

NLA abonnerer på medieovervåkning fra Retriever. Mottakere av daglige nyheter er styret, ansatte, tidsskriftsmedarbeiderne og medlemmene i konkurransenemnda. Nyhetene genereres også til hjemmesiden under Eksterne nyheter. NLA's nettside og arkitektnytt.no er blant kildene til Retriever.

Sosiale medier: Facebook, Instagram, LinkedIn og YouTube

NLA benytter Facebook aktivt som kommunikasjonskanal, for å generere trafikk til hjemmesida. Antall følgere er 2400, 160 nye i 2022. Anslått rekkevidde i 2022: 38 000 unike brukere.

På Instagram-kontoen *norwegian_landscape_architects* profileres prosjekter fra årboka, kandidatene til landskapsarkitekturprisen og info om fagdagen, debattmøter og andre faglige og sosiale arrangementer. Antall følgere er 2600, 216 flere enn året før. På NLA's YouTube-kanal publiseres hovedsakelig opptak av foredrag fra fagdagen.

NLA opprettet konto på LinkedIn høsten 2022.

NTB

NLA startet abonnement på tjeneste for utsending av pressemeldinger og kronikker hos NTB kommunikasjon høsten 2022. Det ble sendt ut fem saker høsten 2022.

3.5. Høringsuttalelser og -innspill

- Oslo kommune, PBE: Høring «Byarkitekt i Oslo». Innspill v/Pål Dixon Sandberg og og NLA Oslo/Akershus v/ Andrea Haave-Persson, 03.01.22.
- Oslo kommune, Vann- og avløpsetaten: Høring «Styringsdokument for gjenåpning av bekker og elver i Oslo». Innspill v/ Rainer Stange og Simen Gylseth, 31.01.
- Gildeskål kommune: «[Landbasert oppdrett i verdifulle kystlandskap - Reguleringsplan for Feøya. Behandling av planprogram](#)». Innspill v/Pål Dixon Sandberg 15.02.
- Helse- og omsorgsdepartementet: «Folkehelsemeldingen». NLA ga innspill gjennom Nasjonalt nettverk for bedre uteområder i skoler og barnehager (utsatt frist fra 3.3 til 11.05).
- Oslo kommune, «Småhusplanen i Oslo», frist 30.05: NLA ga ikke høringssvar, men ytring gjennom Styrets stemme i Arkitektnytt 11-2022.
- Oslo kommune, PBE: Høring «Ny norm for vegetasjon og vannhåndtering (blågrønn faktor)». Innspill v/Pål Dixon Sandberg og Balèn Yousef, 30.05.
- DiBK «Ny nettside om visuelle kvaliteter for småhus», juni/avgust. NLA formidlet questbackundersøkelse til medlemmene via hjemmesida og i nyhetsbrev.
- Oslo kommune, PBE: Høring 1. utkast «Veileder for overvannshåndtering», 26.09. Bidrag via Grindaker AS og Asplan Viak.
- Oslo kommune, PBE: «Ny folkehelsestrategi for Oslo». Innspill v/Ida Karoline Andresen for NLA. Frist utsatt fra 11.11 til 20.11.

3.6. Representasjon i juryer, råd og utvalg

Jurymedlemmer oppnevnt av Konkurransenemnda i 2022: Se egen årsmelding, sak 6.

Jurymedlemmer for åremålsperioder:

- DiBK Direktoratet for byggkvalitet, Statens pris for Byggkvalitet: Martin Steinbekken (2022–2025). Pga stramt budsjettet er juryen stilt i bero for 2023.
- Nasjonale Turistveger: Utvelgelseskomiteen for Prekvalifisering av formgivere: Jenny B. Osuldsen (2022)
- Norsk kommunalteknisk forum/NAML, Norges Beste Uterom: Jostein Bjørbekk (2022–2024)
- LMD Landbruks- og matdepartementet, Jordvernprisen: Kari Tønseth og Morten Clemetsen (2021 – 2025)
- DOGA-merket for Design og arkitektur og for Årets nykommer: Daniel Ewald og Katrine Lone Thomson (fageksperter landskapsarkitektur) (2022–2024), Anita Veiseth (ekspert på samfunnsmessig bærekraft) (2020–2022)
- DOGA, Innovasjonsprisen for universell utforming: Trond Heggem, kategorileder landskapsarkitektur (2017, 2020 og 2023)
- DOGA, Jacobprisen: Linn Riise Handal (2022–2025)
- Klepp kommunes byggeskikkpris 2022: Else Dybkjær (2022)
- Lillestrøm kommune Arkitektur- og byggeskikkprisen: Torunn Hognestad (2021–2025), vara Ingrid Ruud

Representanter i komiteer og utvalg:

- NAL/Arkitektbedriftenes felles konkurransekomité: Line Løvstad Nordbye (2019–2022) Følger verv som leder av NLAs konkurranseemnd.
- Galleri R-O-M: Mads Engh Juel, medlem i valgkomiteen (2020–2021/22)
- Oslo kommune, PBE: Referansegruppen til «Veileder for overvannshåndtering»: Taran Aanderaa (2021–2022)

- Samarbeid om programutvikling av Europan 16; Juryering tomter i Haugesund og Nesodden v/Merete Gunnes (2022)
- Statsbygg - Naturstein og menneskerettigheter i offentlig entreprisedanskaffelse: Martin Steinbekken (2022 -)
- Nasjonal arbeidsgruppe for uteområder i skoler og barnehager: Marit Hovi (2021-2023)

Oppnevnte og sittende representanter til styret og råd

- FAGUS' fagråd: Anne Cecilie Oterkjær (2021–2023)
- FAGUS' styre: Mona Vestli (2022–2023)
- Styret for Stiftelsen Arkitekturmuseet: Annegreth Dietze-Schirdewahn (2020–2023)
- Rådet for Byarkitektur i Oslo: Aaste Gulden Sakya, vara Jorleif Jørgenvåg (2020–2024)
- Fagrådet ved Arboretet på Milde: Anna Wathne (2022–2025)
- Strategisk råd for NALs BYLIVsenter: Pål Dixon Sandberg jan.-nov., Martin Steinbekken fra nov.
- Arkitektturnettverket: Pål Dixon Sandberg (følger presidentvervet)

3.7. Internasjonalt engasjement: IFLA, IFLA Europe og Norden

IFLA World Council og Congress, Sør-Korea

Tema for IFLA verdenskongress «RE:PUBLIC landscape» 2022 ble arrangert i Gwangju, Sør-Korea 31.8.-2.9. NLA deltok ikke fysisk på World Council i 2022, men ga fullmakt til MARK.

Nordisk møte i Helsinki, 18.08

Felles nordisk møte med de nordiske landskapsarkitektforeningene ble avholdt i Helsinki. NLA var representert med internasjonal delegat Kathrine Strøm. Møtet ble avholdt 18. august i Kaisaniemi Botaniske hages Cafe. Hovedsaker var presentasjoner av foreningenes viktigste aktiviteter gjennom året og en samtale om neste års felles innsatsområder i nordisk regi, samt felles nordiske aktiviteter i forhold til IFLA Europe og IFLA Word. Redaktøren i Landskap orienterte om tidsskriftets temaer for 2023, der spesielt et temanummer om skog og trær i et nordisk perspektiv kunne være interessant å bidra til. Som et spesielt punkt hadde DL med et forslag til en felles nordisk resolusjon; «10 dogmer for fremtidens solcelleanlegg».

MARK, Finland arrangerte dagen etter et felles diskusjonsmøte med en rekke temaer som spente fra BIM til utdannelse og arkitekturpolitikk, samtidig med en parallell workshop om nettopp energilandskaper og de muligheter og utfordringer som de nordiske landene vil stå overfor i framtida.

IFLA Europe General Assembly (GA), Helsinki, 13.–16.10

NLA var representert på IFLA Europas konferanse og GA med president Pål Dixon Sandberg. Konferansen ble holdt på Alvar Alto universitetet i Helsinki 14.10, med NLAs finske søsterorganisasjon MARK som arrangør. Tittelen «Boldness and Beauty» la rammene for et program som dreide rundt Europas behov for modige valg innen landskapsarkitekturen, som et verktøy for bedre livsforutsetninger for mennesker og alt liv, gjennom fagets holistiske syn på våre omgivelser. Blant bidragsyterne på scenen sto vår egen Jenny Osuldsen fra Snøhetta. Presidenten presenterte Oslos bekkåpningsstrategi med Hovinbekken som eksempel, under fredagskveldens mini-Pecha Kucha der hvert land presenterte sine bidrag.

GA, General Assembly, ble avholdt 15. og 16.10, der presidenten stilte for NLA. Hvert år signeres en resolusjon av alle medlemslandene. I 2022 ble det formulert en resolusjon som sendes Europakommisjonen, New European Bauhaus Collective, European Union, European Parliament, EU OG Environment, EU OG Agri, IUCN, WWF, UNESCO, FAO, UNEP, Council of Europe, IFLA Europe Member states og andre aktuelle aktører i Europa. Resolusjonen er på 6 sider og sier blant annet at:

Landscape Architects can play a significant and leading role in the development and management of the 21st century landscape and the needed transitions. The practice of Landscape Architecture shapes how we view our environment and helps to make society's relationship with nature more perceptible and relevant.

3.8. Kontakt med utdanningsinstitusjonene

UHR Universitets- og høyskolerådet (UHR) Kunst, design og arkitektur

(tidligere Profesjonsrådet for arkitektur- og landskapsarkitekturutdanning i Norge) har tre nasjonale fagorgan:

Nasjonalt fagorgan for arkitektur og landskapsarkitektur og Nasjonalt fagorgan for design. NLA har observatørrolle i UHR. På rådets møter i 2022; 02.03 og 10.11, var NLA representert på skift med daglig leder Marit Hovi, leder av NLA's utdanningskomite Ann-Kjersti Johnsen og president Pål Dixon Sandberg.

NTNU

Med bakgrunn i ansettelsen av landskapsarkitekt Ingfrid Lyngstad i 100% stilling ved NTNU høsten 2021, møtte NLAs styre for 1. gang i historien representanter for Institutt for arkitektur og planlegging på NTNU. Møtet fant sted på Gløshaugen den 28.04, dagen før fagdagen i Trondheim. Instituttet var representert ved instituttleder Lise Leanore Nordenborg Linge, Ingfrid Lyngstad, Olav Wist m.fl. Fra styret møtte Pål Dixon Sandberg, Amir Hassanbeygi, Else Dybkjær, Martin Steinbekken, Åsfrid Fagervik og daglig leder Marit Hovi. Styret fikk orientering om studieplanen og hvordan faget formidles til studentene. Lyngstad meldte om stor interesse for landskapsarkitekturfaget fra arkitektstudentene, og understøttet behovet for ytterligere ressurser. NTNU har ikke planer om opprettelse av eget studium i landskapsarkitektur pt.

AHO

NLA's styre og sekretariat møtte ledelsen ved Institutt for landskap og urbanisme den 17.11, sist gang var i 2006.

AHO var representert ved ny instituttleder Hanna Dencik Petersson, Janike Kampevold, Silje Kolltveit og Nuno Almeida. Fra NLA's utdanningskomité deltok Hilda Øfsthus. Styret ble orientert om studieplanen for det 5-årige studiet, der de første kandidatene er ferdige våren 2023.

NLA hadde invitert 1., 2. og 3. årskull av landskapsarkitektstudentene til lunsjmøte med pizza, da det ble stans i møtene fra 2020 pga korona. NLA's studentrepresentant Ingrid Josefine Salo Raknes presenterte foreningen og faget, 50 nye studentmedlemmer ble vervet.

NLA inviterte til en plass for studentrepresentant fra AHO i styret, i hht årsmøtevedtaket i 2019, og arbeidet med å [opprette studentforening](#) for landskapsarkitektstudentene ved AHO ble re-initiert.

NMBU

NLA v/president og daglig leder hadde digitalt møte med ledelsen ved Institutt for landskapsarkitektur den 16.03. ILA var representert ved instituttleder Tore Edvard Bergaust, Anne Katrine Geelmuyden og Annegreth Dietze-Schirdewahn. Det årlige oppstartsmøtet med LA1-studentene i august/september ble i 2022 utsatt til 18.11. Det viste seg at denne datoen var i hovedsak kun masterstudentene ved M-GLA, masterprogrammet for landskapsarkitektur i Global Sustainability til stede i den nyåpnede KA-bygningen, som fra august 2022 huser hele instituttet i renoverte lokaler. (Møtet med LA1 er dermed utsatt til våren 2023.)

Styret og studentrepresentanten informerte om faget og NLA's virksomhet, vervet medlemmer og delte ut årboka. ILA v/ instituttleder Tore Edvard Bergaust hadde invitert til møte for å drøfte aktuelle tema, som rekrutteringen til studiet – det er fortsatt en overveiende andel kvinnelige søkere og betydelig skjevfordeling, noe som vil medføre usunn representasjon i yrkeslivet. Andre tema var laber interesse for å søke PhD blant landskapsarkitekter, og generell mangel på undervisningspersonale. Også kriterier for medlemskap ble drøftet, aktualisert bl.a av NLA's åpning for kandidater med master i landskapsarkitektur.

Det var enighet om nytt møte fortrinnsvis august/september 2023.

3.9. Samarbeid med arkitektorganisasjonene

Felles arkitekturpolitisk plattform – arkitekturpolitikk.no

Arkitektturnettverket består av arkitektbransjens interesseorganisasjoner; NAL, NIL, NLA, AFAG og Arkitektbedriftene i Norge. Nettverket har en visjon om kunnskapsbasert og bærekraftig utvikling av de menneskeskapte omgivelsene i Norge. NLA er representert ved president Pål Dixon Sandberg. I september frontet Pål et felles utspill i Arkitektnytt «Ønsker løftet velkommen» som respons på at regjeringen ønsker å løfte arkitekturpolitikken. I desember sendte nettverket innspillet «[Stedsutvikling er samfunnsutvikling](#)» til alle politiske partier i Norge, for å få med god arkitekturpolitikk inn i partiprogrammene før lokalvalget i 2023.

Undersøkelse om mangfold og likestilling

Samarbeid mellom alle arkitektorganisasjonene (se over) i tillegg til OAF Oslo arkitektforening og AHO. Spørreskjema ble sendt medlemmene i alle organisasjonene våren 2021. Innsamlede data er sammenstilt og bearbeidet i løpet av 2022 av firma A&T. Rapporten ble presentert 8. mars 2023.

Organisasjonene er bedt om å utnevne representanter til et arbeidsutvalg for å videreføre arbeid og foreslå tiltak.

Oslo arkitekturtriennale 2022

NLA er assosiert medlem i Oslo arkitekturtriennale. Tema for triennalen høsten 2022 var «[Oppdrag: Nabolag](#)». NLAs Høstkonferanse 30.09, «[Områdeløft Løren - 2050](#)», inngikk som NLAs bidrag i programmet, se punkt 4.3.

Tidsskriftsavtalen med NAL

Avtalen for 2022 gjelder obligatorisk abonnement av fagtidsskriftene Arkitektur N og Arkitektnytt for NLAs medlemmer. Gjenytelsen er at 25% av stoffet skal være landskapsrelatert. I Arkitektnytt har NLA hatt rett på to sider stoff med nyheter fra organisasjonen, i tillegg til en fagartikkel om landskapsarkitektur, over to sider. Honorering av landskapsstoffet i begge tidsskrifter dekkes økonomisk av NAL, som eier av publikasjonene. I forbindelse med omlegging av publikasjonene fra 2023 jobbes det med en revidert tidsskriftavtale, se punkt 4.1.

Kurs og arrangementer i samarbeid med NAL

NLAs medlemmer deltar på NALs kurs og seminarer til rabattert medlemspris, dvs samme pris som NALs medlemmer.

Samarbeidsmøter NAL, NIL, NLA

I samarbeidsmøtene mellom organisasjonene NAL, NIL og NLA deltar presidenter og daglig ledere fra alle tre foreninger. Det har ikke vært holdt møter i 2022. De administrative lederne av NAL, NIL og NLA har hatt regelmessige morgenmøter ca hver 3. uke, for generell oppdatering og informasjon om aktiviteter og felles utfordringer.

3.10. Samarbeid med FAGUS og andre grøntfaglige organisasjoner

NLA er en av seks tilsluttede organisasjoner i FAGUS, Faglig utviklingssenter i grøntanleggssektoren.

NLA var representert på årsmøtet 15.03 ved daglig leder Marit Hovi, styremedlem Åsfrid Fagervik og styremedlem i FAGUS, Mona Vestli. Representant for NLA i FAGUS' fagråd siden 2021 har vært Anne Cecilie Oterkjær.

Mona Vestli deltok i programkomiteen for «Stort nettverkstreff» i Kongsvinger 28.-29.09 og er NLAs representant i programkomiteen for Grønn Galla 2023.

FAGUS daglig leder Mari Myhre og styreleder Tim Fosvold presenterte organisasjonen i NLAs styremøte 17.11.

Digital plantedatabase

Hageselskapet, NMBU og FAGUS arbeider (fra nov. 2021) med opprettelsen av en digital plantedatabase basert på Hageselskapets Sortsliste. Prosjektgruppen har ikke ønsket å åpne for mulig eierskap og styreplass for NLA. NLAs rolle er deltakelse gjennom FAGUS. NLA styremedlem Åsfrid Fagervik har bidratt i utviklingsmøte(r) ved å målføre landskapsarkitektenes behov for verktøyet.

3.11. Nasjonal arbeidsgruppe for bedre uterom i skolegårder og barnehager

NLA har deltatt i det omfattende nettverket av organisasjoner som samarbeider om tema, med Tverga som sekretariat og pådriver. Landskapsarkitekt Kine H. Thorén tok initiativ til etableringen i 2020 og er sentral ressurs i arbeidsgruppa. Samarbeidet har bl.a medført deltakelse fra NLA i seminar på Stortinget og under Arendalsuka, se pkt. 3.3.

NLA inviterte medlemmene til å sende inn forbildeprosjekter for tema skolegårder, juni 2022. Målet er å publisere forbildeprosjektene på nett, og å samle tilsvarende forbildeprosjekter for barnehager.

NLA v/daglig leder var vertskap for et møte med representanter for den nasjonale arbeidsgruppa og den danske landskapsarkitekten Helle Nebelong i Arkitektenes hus, 20. oktober. Nebelong var i Norge i anledning [Oslo arkitekturtriennale](#). NLA var representert v/daglig leder på nettverksmøtet 10. mai (NGFs lokaler) og 3. november (Sentralen).

4. Medlemstilbud

4.1. Publikasjoner: Årbok, fagtidsskrift og jubileumsbøker

Årboka 2022

Årboka viser 62 nye prosjekter, sammendrag av åtte masteroppgaver av studenter fra NMBU og AHO, kontoroversikt, vedtekter og medlemsoversikt. Tema for artikkelen i årboka er «Uteområder i skoler og barnehager» av Kine Halvorsen Thorén, som bygger på hennes forskning på om emnet ved NMBU. Årboka ble utsendt ultimo september, mens innsalg og fakturering i all hovedsak ble gjort 4. kvartal 2021. Alle tekster og artikler har korte sammendrag på engelsk. Opplaget var 2500. Prosjektene fra årboka og kontoroversikten publiseres også på NLAs hjemmeside. Prosjektdatabasen inneholder pr 2022 ca 960 prosjekter.

Omlegging av NALs publikasjoner

NAL har jobbet med utvikling av tidsskriftene gjennom hele 2022. Det innebærer at Arkitektur N og Arkitektnytt blir slått sammen til ett trykt tidsskrift. Målet er et bedre tilbud for medlemmene, både på nett og papir. Planlagt lansering av det nye fagtidsskriftet Arkitektur og den nye nettsiden www.arkitektur.no var årsskiftet 2022/2023, dette ble forsinket til 9. mars 2023. Det har vært noe dialog med NAL i prosessen, men ikke som forventet og ønsket. Det har også tatt tid å avklare ny tidsskriftsavtale, et utkast forelå ved årsskiftet.

Arkitektnytt

NLAs landskapskribenter i 2022 har vært Astrid Fadnes. Redaktør: Ando Woltmann.

Artikler om landskapsarkitektur i årgangen 2022:

Nr. 1: «[Byrom og parker i pluss](#)» – intervju med Espen Evensen Reinfjord (Asplan Viak)

Nr. 2: «[Kommuner i front mot tap av natur](#)» – eksempel Nordre Follo

Nr. 3: «[Bybaneskogen](#)» – intervju med Ingrid Haukeland (Bybanen Utbygging)

Nr. 4: «[Språkliggjøring og sirkulering](#)» – intervju med Jakob Sandell Sørensen, Danmark

Nr. 5: «[Holmer setter kommuner i skvis](#)» - intervju med Christine Myrseth om naturprising av kystlandskap

Nr. 6: «[Norsk status i naturrestaureringens tiår](#)» - intervju med Trond Simensen (NINA)

- Nr. 7: «[Å gjøre byen mer by](#)» - intervju med Lillian Sharma, Harstad kommune og Nina Dons-Hansen
Nr. 8: «[Gode, arktiske byrom](#)» - intervju med Kjersti Monsen, nytilsatt leder av Nordnorsk design- og arkitektursenter (Noda)
Nr. 9: «[Norges siste kullgruver – tilbake til naturen?](#)» - intervju med bl.a Kathrine Jensen, Longyearbyen lokalstyre
Nr.10: «[Nordnorsk vegetasjon i materialpaletten](#)» – intervju med Anita Veiseth og Else Karlstrøm Minde
Nr. 11: «[Nye veier for helhetlig landskapstenkning](#)» – intervju med Marius Fiskevold (NMBU og Sweco)

NLA har to faste organisasjonssider for publisering av aktuelle nyheter og småstoff. Fast spalte er *Styrets stemme* som skrives av styremedlemmene. NLAs sekretariat deltar i de månedlige redaksjonsmøtene i Arkitektnytt.

Titlene på spalten [Styrets stemme i 2022](#):

- Nr. 1: «Det grønne skiftet» - Åsfrid Fagervik
Nr. 2: «Ett element – ett mangfold» - Else Dybkjær
Nr. 3: «Vi trenger bystrategier med mer trær» - Birgitte Hellstrøm
Nr. 4: «Gatenes vegg til vegg-teppe» - Pål Dixon Sandberg
Nr. 5: «Har du tillit?» - Martin Steinbekken
Nr. 6: «#UtPåTur» - Ingrid Josefine Salo Raknes
Nr. 7: «Økologi i landskapsarkitekturen» - Amir Hassanbeygi
Nr. 8: «[Stemmer eiendomsgrensene?](#)» - Åsfrid Fagervik
Nr. 9: «En forunderlig verden» - Else Dybkjær
Nr. 10: «[Byvekstavtaler – hold fast på det som virker!](#)» - Birgitte Hellstrøm
Nr. 11: «[Småhusplanen i Oslo](#)» - Pål Dixon Sandberg

Arkitektur N

Redaksjonelle medarbeidere og fagråd i Arkitektur N har vært Nina Marie Andersen, Iwan Thomson (januar-juni) og Helle Lind Storvik (juli-desember), se egen årsmelding under sak 7. Redaktør: Gaute Brochmann.

LANDSKAB

Redaksjonelle medarbeidere fra NLA i det felles nordiske redaksjonsutvalget har vært Maja Kozak Dehlin og Annesofie Milner (januar-juni), se egen årsmelding. Redaktør: Christina Capetillo.

Jubileumsboka «Fem fortellinger om landskap»

NLAs 90-års jubileumsbok ble lansert og utgitt i anledning verdenskongressen i september 2019. Opplaget var 2000 ex. Boka selges fra NLA, Arkitekturmuseets bokhandel og enkelte fagbokhandler. Boka er registrert i nasjonal Bokdatabase.

«75 år for landskap og utemiljø»

Restlageret av jubileumsboka fra 2004 ble våren 2021 bragt tilbake til NLAs kontor fra NMBU. Boka inneholder NLAs historie og utvikling fra stiftelsen i 1929 til 75-års jubileet i 2004. Forfattere er Magne Bruun, tidligere æresmedlem og professor emeritus (1932-2018), og Hege Gultvedt. Boka sendes alle interesserte.

4.2. Fagdagen

Fagdagen «Ombruk» ble arrangert 29. april på Scandic Hotell Nidelven i Trondheim. Arrangementet var vellykket faglig og økonomisk og hadde 206 deltakere, fysisk til stede. I tillegg fulgte ca 30 fagdagen via strømming. Konferansier var lokallagsleder i Trøndelag, Karin Fossbakk. 160 deltok på festmiddagen i Frimurerlosjen selskapslokaler.

Lokalavdelingen NLA Trøndelag hadde utarbeidet et interessant program med ulike foredragsholdere:

- Are Risto Øyasæter, byarkitekt i Trondheim, «Eksempler på gode byplangrep»
 - Sonja Stockmarr, Global Design Director for landskap, Henning Larsen «Et sirkulært landskap i globalt perspektiv»
 - Vignir F. Helgason, seniorrådgiver, Riksantikvaren «Ombruk, transformasjon og byomdannelse, Riksantikvarens nye bystrategi»
 - Katrine Omnia Strøm, landskapsarkitekt MNLA «Gatenormal for Oslo – En unormal gatenormal»
 - Espen Evensen Rein fjord, landskapsarkitekt MNLA «Landskap LCA/pluss-landskap, og forbruk av natur»
 - Maiken Stene, billedkunstner «Via norske fjell – En personlig forståelse av landskap»
 - Martin Hedevang Andersen, landskapsarkitekt MDL «Sirkulærøkonomi i dansk landskapsarkitektur»
 - Dagmar Hagen, seniorforsker Institutt for naturforskning, NINA «Natturrestaurering og økologisk kompensering Er det mulig å gjenskape natur og landskap?»
 - Örjan Ståhl, landskapsingeniør, ekspert på flytting av trær, VIÖS «Bevaring av trær ved treflytting i utbyggingssaker»
 - Trond Heggem, landskapsarkitekt MNLA, «Torvet i trondheim»
- Det ble også tid til en byvandring til Torvet i Trondheim, men Trond Heggem som guide og middagsbuffet og fest i Frimurerlosjen. Foredragene fra fagdagen er publisert på NLAs YouTube-kanal. Pdf-filer av foredragene er publisert på hjemmesiden under Fag/Foredragmateriell.

4.3. Høstkonferansen

NLAs Høstkonferanse 30.09. «[Områdeløft Løren 2050](#)» inngikk som NLAs bidrag inn i OAT 2022. Programkomiteen var Christine Gjermø og Kjersti Vallevik Håbjørg. Tema dreide seg om hvordan unngå at Løren må opprustes for en mrd. kr om 30 år, med Groruddalssatsingen som eksempel. Stikkord: sosial bærekraft, 3. boligsektor, kvalitet i uterom, planers betydning, rekkefølgen på hva som bygges, hva vegetasjonen kan bidra med. Startsted var i Haugerud menighetsal, Groruddalen, med innledning og befarings i Haugerudparken, T-bane til Økernsenteret med foredrag, videre befarings langs Hovinvasdraget med Tanaquil Enzensberger m.fl. som guide, og med det Gamle Munchmuseet som endeholdeplass, der kveldsarrangementet med utdeling av Landskapsarkitekturprisen fant sted. I alt 133 deltakere, 93 deltok på kveldsarrangementet. Innledningsvis på programmet for kveldsarrangementet presenterte 4- og 5-årsstudenter fra NMBU oppgaver fra kursene «Nabolag» v/ Ellen Husaas og «Mulighetsstudie for Trondheimsveien som bygate» v/Kathrine Strøm.

4.4. Prosjektstøtte til lokalavdelingene og fagrelaterte aktiviteter

- NLA Hordaland: Støtte til deltakelse på utdanningsmesse (digital): 12 000,-
- Studentprosjekt Hurtigpraksis: 7 500,-.
- NLA Hordaland, kveldsarrangement «Gatenormal for Oslo»: 6 000,-.
- Studietur København LA1, NMBU: 10 000,-.
- Studentforeningen Terra Forma, NMBU, sponsorstøtte 3 500 + høstball: 5 000,-.
- NLA Sogn og Fjordane: Reisestøtte til studietur til Bergen: 7 000,-.
- NLA Hordaland: Støtte til arrangement med NLA Sogn og Fjordane: 7 000,-.

Ved en inkurie bortfalt støtten til Magasinet KOTE i 2022.

4.5. Arkitekturbiblioteket

Medlemmer av NLA kan benytte tjenestene i [Arkitekturbiblioteket i Arkitektenes hus](#) mot å oppgi medlemsnummer. I tillegg til utlån av bøker kan utføres litteratursøk blant artiklene i basen, som omfatter bøker og tidsskrifter. Bøker kan sendes pr post til medlemmer bosatt utenfor Oslo. Medlemmer kan foreslå innkjøp av nye publikasjoner og litteratur. Passord for å søke i bibliotekets database er medlemsnummeret.

Oslo, 16. mars 2023

Pål Dixon Sandberg
President

Birgitte Hellstrøm
Visepresident

Åsfrid Fagervik
Styremedlem

Martin Steinbekken
Styremedlem

Else Dybkjær
Styremedlem

Amir Hassanbeygi
Styremedlem

Rebecca Engh
Studentrepresentant NMBU
Sign.

Marit Hovi
Daglig leder

Sak 7

ÅRSMELDINGER 2022 FRA LOKALAVDELINGER, NEMNDER, UTVALG OG REPRESENTANTER

Årsmeldinger fra lokalavdelinger, nemnder, utvalg og representanter legges ut på www.landskapsarkitektur.no.

VEDLEGG:

Årsmelding fra:

- Representanter

Internasjonal delegat: Kathrine Strøm

Stiftelsen Arkitekturmuseet: Annegreth Dietze-Schirdewahn

Arkitektur N: Redaksjonelle medarbeidere Nina Marie Andersen og Helle Lind Storvik (fra 01.07.22)

Arkitektnytt: Se sak 6, styrets årsmelding

Landskab: Maja Kozak Dehlin (m/ Annesofie Milner til 01.07.22)

Rådet for byarkitektur i Oslo: Aaste Gulden Sakya og Jorleif Jørgenvåg.

FAGUS Fagråd v/Anne Cecilie Oterkjær

- Komiteer, nemnder og utvalg

Medlemskapsnemnda

Konkurransenemnda

Komiteen for etikk og tvister

Utdanningskomiteen

- Lokalavdelingene

NLA Oslo/Akershus

NLA Østfold

NLA Hedmark/Oppland

NLA Buskerud

NLA Vestfold

NLA Telemark

NLA Agder

NLA Rogaland

NLA Hordaland

NLA Sogn og Fjordane

NLA Møre og Romsdal

NLA Trøndelag

NLA Nordland

NLA Troms

NLA Finnmark

Terra Forma – LA-studentene, NMBU

Forslag til vedtak:

Årsmeldingene for 2022 fra lokalavdelinger, nemnder, utvalg og representanter godkjennes.

Sak 09

NY AVTALE MED NAL OM TIDSSKRIFTET ARKITEKTUR OG PORTALEN ARKITEKTUR.NO

NAL signaliserte i 2021 endringer i publikasjonene fra januar 2023. De to tidligere redaksjonene er slått sammen til én. Fra 2023 utgis kun ett tidsskrift på papir, «Arkitektur», fortsatt med seks utgaver pr år. Tidligere Arkitektnytt og arkitektnytt.no er endret og publiseres på NALs nye nettportal arkitektur.no. Publikasjonene ble lansert fra 9. mars, 2023.

NLA og NIL har til en viss grad vært invitert til å gi skriftlige innspill under planleggingen. Redaktør Gaute Brochmann informerte om omleggingen bl.a. i NLA's workshop om kommunikasjonsstrategi, høsten 2021. Målet med omleggingen til de nye produktene har vært et bedre medlemstilbud, bl.a. med en betydelig videreutviklet nettside. Styret vil søke tettere kontakt og samarbeide med eget fagråd som følge av omleggingen.

Den nye tidsskriftavtalen inneholder i korte trekk:

- NLA opprettholder obligatorisk abonnement for ordinære medlemmer
- NLA's medarbeidere, fagråd og landskapsskribenter, honoreres direkte via NAL
- Månedlige redaksjonsmøter med organisasjonene opprettholdes
- For promotering av f.k. utgave skal redaksjonen sende informasjon om relevant fagstoff til NLA
- NLA har ansvar for å holde adresseregisteret til medlemmene løpende oppdatert
- Årlig evalueringsmøte i november

«Arkitektur»:

- Abonnementet omfatter seks utgaver av «Arkitektur» pr år
- NLA har et fagråd (tidligere redaksjonelle medarbeidere) med to landskapsarkitekter, som skal gi innspill til redaksjonen om landskapsfaglig stoff, og kvalitetssikre fagstoff om landskapsarkitektur
- Fagrådet har egne møter med redaktøren
- Stoffmengden for landskapsarkitektur skal være min. 25 %, dvs tilsvarende NLA's medlemsandel

www.arkitektur.no

- NLA har rett på 11 landskapsfaglige artikler av fagskribenter pr år, publisert på arkitektur.no
- NLA inngår avtale med fagskribenter, som har ansvar for de 11 artiklene
- Redaktøren står fritt i å velge ev. publisering av landskapsartiklene i tidsskriftet «Arkitektur»
- Stoff fra NLA organisasjonen rutes fra NLA's hjemmeside, som for øvrige organisasjoner (NAL, NIL, AiN, AFAG)
- Deler av stoffet på arkitektur.no er bak betalingsmur dvs kun for medlemmer (abonnenter)
- Fagartiklene fra arkitektnytt.no vil bli søkbare på arkitektur.no etter hvert som de overføres til nettarkivet

Forslag til vedtak:

1. Årsmøtet stiller seg bak avtalen med NAL om tidsskriftet «Arkitektur» og nettportalen arkitektur.no, som faglige publiseringskanaler for NLA's medlemmer.
2. Produktene evalueres ved NLA's årsmøte i 2024.

Sak 10 KOMMUNIKASJONSSTRATEGI 2023-2025

Vedlegg: Kommunikasjonsstrategi 2023-2025, mars 2023

Bakgrunn

Årsmøtet 2022 vedtok at forslaget til kommunikasjonsstrategi som ble lagt fram skulle være kunnskapsgrunnlag og idébank for NLAs videre kommunikasjonsarbeid. Deler av strategien ble implementert i NLAs visjon, handlingsprogram for 2022 og strategi for 2023–2025. Det har videre blitt vurdert at det ikke er hensiktsmessig å lage en egen tiltaksplan.

Prosessen

Høsten 2022 engasjerte styret kommunikasjonsrådgiver Geir S. Malmedal for bistand til å utvikle kommunikasjonsstrategien videre og bidra med konkrete kommunikasjonsråd. Det ble tatt utgangspunkt i materialet som var utarbeidet. Hovedmålet i kommunikasjonsstrategien er fortsatt at «*Landskapsarkitekturen skal få større plass i samfunnsutviklingen*».

På kontaktutvalgsmøtet i Oslo 29. september 2022 ble det foreløpige resultatet presentert for deltakerne. Målet var å få innspill fra lokallagene og spisse det videre arbeidet med kommunikasjonsstrategien, markørsaker og handlingsplan. 7.mars ble den videreutviklede strategien presentert på et eget kontaktutvalgsmøte på teams for å forankre metoden og gi lokalavdelingene bedre grunnlag for diskusjon av saken før årsmøtet.

Metode

Kommunikasjonsstrategien som nå legges fram er et tredelt metodeverk, som består av *Strategiske grep*, *Budskap* og *Mediaplan*. Styret har gjennom en arbeidsgruppe og i samråd med kommunikasjonsrådgiveren jobbet frem et overordnet budskap og utvalgte markørsaker. Hovedbudskapet er at landskapsarkitekter jobber med «*Våre hverdagslandskap*». Følgende tre markørsaker er valgt: *Energilandskapet i endring*, *De gode møteplassene* og *Det grønne skiftet krever grønt samspill*.

Metoden er siden høsten 2022 prøvd ut i form av utsagn i fagpresse og avisinnlegg, som alle har kommet på trykk med ønsket budskap.

Styret har jobbet videre med mediaplanen ut fra tankegangen om et årshjul og sakers aktualitet, samt kartlegging av hvilke kjente, ev. politiske saker og arrangementer som kommer, der det vil være enkelt å bidra til, og å få en plass i debatten. Slike arrangementer er Arendalsuka, valgkamper (høsten 2023 er det kommunevalg), Stortingsmeldingen om folkehelse, energikommisjonens rapport om fremtidens kraftbehov og foreslåtte løsninger – for å nevne noe.

Styrets vurdering

Styret mener «*Våre hverdagslandskap*» favner bredt og ivaretar landskapsarkitekturfaget på beste vis. De tre markørsakene vurderer styret til å kunne brukes på både nasjonalt nivå og, med få tilpasninger, også lokalt. Markørsakene har blitt evaluert og vurdert ut ifra hvilken inngangsvinkel og mulig resultat NLA kan oppnå ved å være på, når det gjelder dem. For kommende fagdager og høstkonferanser bør det vurderes om det overordnede budskapet og/eller markørsakene kan være aktuelle temaer å bygge programmet rundt.

Med en planlagt mediaplan vurderer styret at det er enklere å lage en mer helhetlig strategi for når, med hvem og hvordan NLA sin tilstedeværelse (fysisk og/eller skriftlig) er aktuell i den offentlige debatten.

Styret ser allerede effekten av å følge denne kommunikasjonsstrategien og anbefaler at Geir S. Malmedal engasjeres videre i 2023 for å spikre metoden, føre den ut i livet ved relevante anledninger samt motivere og inspirere medlemmene og lokalforeningen til å gjøre seg hørt. Engasjementet vil samtidig kunne støtte opp om personalendringen i administrasjonen, der noen av arbeidsoppgavene vil være tilknyttet kommunikasjon og formidling. I henhold til forslag til årsbudsjett (sak 15 Budsjett 2023 med ramme for 2024) foreslås inntil kr 100' avsatt til honorar.

Forslag til vedtak:

1. Årsmøtet godkjenner kommunikasjonsstrategien for 2023–2025. Metoden, budskapet og de valgte markørsakene legges til grunn for NLA sitt videre kommunikasjonsarbeid.
2. Videre engasjement av kommunikasjonsrådgiver i 2023 godkjennes.
3. Årsmøtet ber om at arbeidet evalueres jevnlig for å bidra til kunnskapsoverføring og mest mulig effektiv ressursbruk. Status legges fram på kontaktutvalgsmøtet høsten 2023.

Sak 11

REKRUTTERING TIL ADMINISTRASJONEN

Bakgrunn

I handlingsprogrammets pkt. 5 for 2022 står det at styret skal:

Forberede ny bemanning i sekretariatet; gå gjennom og vurdere fordeling av eksisterende og nye oppgaver, avklare innhold i og utlyse 50 % prosjektstilling over tre år, forberede utlysning av daglig leder. Endret bemanning og utlysninger må ses i sammenheng med forslag til kommunikasjonsstrategi og satsing på nye tiltak, behov for innsats i felles arkitekturpolitisk plattform og behov synliggjort av konkurransekomiteen, samtidig som sekretariatet skal inneha tilstrekkelig faglig kompetanse.

Prosessen

Styret har valgt å se de to stillingene i sammenheng, både når det gjelder stillingsbeskrivelse og tid for utlysning. Det styrker sjansen for oppmerksomhet rundt utlysningene om de lyses ut samtidig. Dette er grunnen til at 50 %-stillingen er blitt senere utlyst enn først planlagt. Styret har også valgt å se dette i sammenheng med kommunikasjonsstrategien. Arbeidet med stillingene har derfor tiltatt de siste månedene etter at metode og hovedbudskap i kommunikasjonsarbeidet var lagt. NLA vil framstå som en mer interessant arbeidsplass for aktuelle kandidater om vi i ansettelsesprosessen kan vise til en tydelig visjon og retning for foreningen i tiden fremover. Mye av dette handler om kommunikasjonsarbeidet styret har videreutviklet det siste året.

Styret har engasjert rekrutteringsbyrået People til å bistå med en komplett rekrutteringsprosess. Byrået vil gjennomføre alt fra kartlegging av behov og utforming av utlysningene, til intervjuer, sortering av søkere, referansesjekk og til slutt bistå med innstilling av kandidatene. People er sertifisert i personlighetstester, om styret skulle ønske å ta dette i bruk underveis. Rekrutteringsprosessen vil skje i tett samarbeid med styret. Ressursen fra People som bistår NLA er samme person som veileder styret i kommunikasjonsarbeidet, da han både er partner i rekrutteringsbyrået og jobber frilans med kommunikasjonsarbeid. Styret ser det som en fordel for foreningen at den som skal ta oss gjennom rekrutteringsprosessen kjenner såpass godt til NLA sitt arbeid og den siste utviklingen av kommunikasjonsarbeidet. People sitt honorar utgjør 20 % av brutto årslønn til den valgte kandidaten. I tilfelle prosessen ikke leder til signert kontrakt, får People heller ikke honorar, med unntak av oppstartskostnadene.

Styrets vurdering

Nyansettelsene innebærer en stor omveltning i administrasjonen. Det er både en sårbar situasjon og en mulighet for å tenke nytt rundt administrasjonens oppgaver og prioriteringer. Medlemsmassen har vokst betydelig de siste 20 årene. Styret vil benytte situasjonen til å se grundig på hvordan NLA kan jobbe og stå frem som interesseorganisasjon for landskapsarkitektene, med ytterligere vekst de kommende årene.

Styret mener det er viktig at rekrutteringen skjer på en profesjonell måte, og anser dermed kostnaden som en vel anvendt investering for fremtiden, jf. sak 15 Årsbudsjett 2023 med ramme for 2024. Et mål med 50 %-stillingen er at den skal omfatte oppgaver som vil gi inntekter for foreningen. Videre ønsker styret at det skal være rom for å kunne utvide stillingsprosenten dersom det skulle vise seg å bli nødvendig for å få ansatt rett søker, og/eller få utført de ønskede oppgavene som kan skape inntekter.

Fremdriftsplan (tentativ)

De viktigste milepælene i rekrutteringsprosessen:

Uke 13: 30. mars - Utlysning av stillinger

Uke 18: 2. mai - Søknadsfrist

Uke 19: Intervjuer med aktuelle søkere

Uke 21: 2. gangs intervjuer

Uke 22: Referansesjekk og innstilling av kandidater

Uke 23: Kontraktsmøte

Oktober/november: Oppstart ny daglig leder med mulig overlapp med avtroppende daglig leder

Forslag til vedtak:

1. Årsmøtet godkjenner forslaget til rekrutteringsprosess for ny daglig leder, 100 % fast stilling og 50 % prosjektstilling for tre år.
2. Årsmøtet gir styret fullmakt til å utvide prosjektstillingen ut over 50 % dersom dette viser seg nødvendig for å få ansatt rett søker og/eller få utført inntektsgivende aktiviteter.

Sak 12

ENDRING AV VEDTEKTENE: § 3.4 NEMNDER OG UTVALG – 2. GANGS BEHANDLING

Saken gjelder forslaget fra NLAs valgnemnd (2018-2019) om å slå sammen NLAs utdanningskomité og medlemskapsnemnda. Begge utvalg er nedfelt i vedtektene under § 3.4 Nemnder og utvalg, som lyder: § 3.4.1 Årsmøtet velger representanter til faste nemnder og utvalg og gir reglement for disse:

- a) valgnemnda
- b) medlemskapsnemnda
- c) konkurransenemnda
- e) utdanningskomiteen

Utdanningskomiteens oppgaver og mandat:

Å gå gjennom studiestedenes søknader om å godkjenne studieprogram i landskapsarkitektur i henhold til IFLA Europe sine kriterier for bachelor og masterstudium i landskapsarkitektur. Utdanningskomiteen har tre medlemmer, der leder (ordinært) er medlem av NLAs styre.

Medlemskapsnemndas oppgaver/mandat:

De strenge reglene for å bli medlem i NLA og benytte 'MNLA' veier opp for at landskapsarkitekt ikke er en beskyttet tittel. De fleste søkere har en 5-årig master i landskapsarkitektur fra NMBU eller AHO, og kan da tas opp som medlem uten behandling i NLAs medlemskapsnemnd. Som generell regel etter årsmøtet på Jeløya i 2017 (sak 9, Kriterier for medlemskap) praktiseres at alle som har bestått master i landskapsarkitektur fra godkjent studiested tas opp som medlem, uten behandling i NLAs medlemskapsnemnd.

Andre søkere med master i tilgrensende disipliner kan også tas opp som medlem dersom de har relevant praksis/yrkeserfaring og masteroppgaven faller inn under betegnelsen landskapsarkitektur.

Følgende praksis gjennomføres i NLA når søkere med et annet studieforløp enn 5-årig profesjonsstudium i landskapsarkitektur søker. Søkeren må oversende:

- Dokumentasjon på mastergrad med en profil i landskapsarkitektur fra studiested
- Sammendrag av masteroppgaven
- Anbefalingsbrev fra arbeidsgiver/senior landskapsarkitekt.

Sekretariatet innhenter dokumentasjonen, som oversendes til medlemskapsnemnda for behandling. Medlemskapsnemnda består av NLAs president og to medlemmer, med to års virketid.

Endringen vil i tillegg til §3.4.1 påvirke vedtektenes § 3.2.5, som lyder:

Presidenten styrer foreningens arbeid og møter. Han/hun representerer foreningen utad og er medlem av medlemskapsnemnda. Ved stemmelikhet i voteringer er presidentens stemme avgjørende.

§ 3.2.5 foreslås endret slik:

§ 3.2.5 Presidenten styrer foreningens arbeid og møter. Han/hun representerer foreningen utad ~~og er medlem av medlemskapsnemnda~~. Ved stemmelikhet i voteringer er presidentens stemme avgjørende.

Styret foreslår at presidenten ikke skal ha en rolle i den foreslåtte utdannings- og medlemskomiteen.

Tilråkning

NLAs medlemskapsnemnd og utdanningskomité erstattes med en ny, felles komité.

Det nye utvalget vil ta over oppgavene for de to tidligere; å anbefale godkjenning av studieplaner, og å vurdere søknader om medlemskap i NLA som ikke følger av NLAs generelle opptakskriterier om master i landskapsarkitektur.

Ordlyden i vedtektene endres fra:

3.4.1 Årsmøtet velger representanter til faste nemnder og utvalg og gir reglement for disse:

- a) valgnemnda*
- b) medlemskapsnemnda*
- c) konkurransenemnda*
- d) utdanningskomiteen*

til:

§3.4.1 Årsmøtet velger representanter til faste nemnder og utvalg og gir reglement for disse:

- a) valgnemnda
- b) konkurransenemnda
- c) utdannings- og medlemskomiteen

Endringen i § 3.4.1 får påvirkning på § 3.2.5 som endres fra:

§ 3.2.5 Presidenten styrer foreningens arbeid og møter. Han/hun representerer foreningen utad ~~og er medlem av medlemskapsnemnda~~. Ved stemmelikhet i voteringer er presidentens stemme avgjørende.

til:

§ 3.2.5 Presidenten styrer foreningens arbeid og møter. Han/hun representerer foreningen utad. Ved stemmelikhet i voteringer er presidentens stemme avgjørende.

Forslag til vedtak:

NLAs medlemskapsnemnd og utdanningskomité erstattes med en ny, felles komité.

Ordlyden i vedtektene endres til:

§ 3.4.1 Årsmøtet velger representanter til faste nemnder og utvalg og gir reglement for disse:

- a) valgnemnda
- b) konkurransenemnda
- c) utdannings- og medlemskomiteen

§ 3.2.5 Presidenten styrer foreningens arbeid og møter. Han/hun representerer foreningen utad. Ved stemmelikhet i voteringer er presidentens stemme avgjørende.

Sak 13

STYREHONORAR OG FRIKJØP AV TIMER 2023

Styrets godtgjørelse foreslås med kr 200 000 for 2023, inkl. arbeidsgiveravgift. For frikjøp av timer til ekstraordinær innsats i forbindelse med styrearbeid, representasjon og oppgaver, stilles til rådighet en budsjettpost på kr 25 000,-. Godtgjørelsen utbetales i hht timeoversikt. Timesats settes som for daglig leder.

Styrehonorar fordeles i desember. Styrehonorar kan ikke utbetales forskuddsvis.

Samlet styrehonorar fordeles og utbetales etter en forholdsvis nøkkel, ut fra oppgavefordelingen og arbeidsbelastningen på styrets medlemmer gjennom året. Styreleder og nestleders godtgjørelse vurderes særskilt, ut fra en relativt betydelig høyere arbeidsbelastning og -innsats enn for ordinære styremedlemmer.

Styret står ellers fritt i å benytte budsjettposten for å godtgjøre utarbeidelse av høringsuttalelser eller andre medlemmers innsats eller ytelser for NLA.

Forslag til vedtak:

Styrets godtgjørelse for 2023 settes til en samlet ramme på 225 000 kroner.

25 000 kroner av rammen stilles til rådighet for frikjøp av timer til ekstraordinær innsats i forbindelse med styrearbeid, representasjon og oppgaver til styrets medlemmer. Frikjøp av timer kan også benyttes til oppgaver som andre medlemmer påtar seg for foreningen, for eksempel høringsuttalelser.

Sak 14

HANDLINGSPROGRAM 2023.

STRATEGI- OG HANDLINGSPLAN 2024 – 2026

Vedlegg: NLA årshjul

VISJON

Følgende visjon ligger til grunn for NLAs arbeid de neste årene:

- NLA skal være en relevant medlemsorganisasjon for alle landskapsarkitekter
- NLA skal bidra til utviklingen av faget landskapsarkitektur
- NLA skal bidra til at landskapsarkitektur får en større plass i samfunnsutviklingen
- NLA skal stå i spissen for kommunikasjon av faget, og skal inspirere og oppfordre til økt kommunikasjon av faget.

Bakgrunn og vurdering

Styret har jobbet aktivt med å finne riktig innfallsvinkel på det strategiske kommunikasjonsarbeidet og står nå overfor en spennende periode med endringer i bemanningen. Selv med økt kapasitet i administrasjonen mot slutten av 2023 vil det kunne være krevende å både opprettholde de årlige, store aktivitetene som årboka og fagdagen og samtidig få til en videreutvikling med nye aktiviteter. Denne utfordringen må det tas høyde for de neste årene. Styret ønsker derfor både å ha ambisjoner og legge opp til en klar retning for NLAs utvikling, men samtidig signalisere at det vil være behov for å prioritere noen av oppgavene i en overgangsperiode. Årboka og fagdagen utgjør sammen med medlemskontingenten det økonomiske fundamentet i organisasjonen, og disse aktivitetene må gjennomføres på en måte som gir tilsvarende økonomisk uttelling som tidligere år. Økt aktivitet og synlighet i media bidrar forhåpentligvis til økte medlemstall for NLA som kan gi et bedre økonomisk grunnlag på sikt. Det er et mål å få til både et større høstarrangement og flere mindre digitale lunsjarrangementer for å bidra til inspirasjon, faglig utvikling og nettverksbygging. Utvikling av nettverk foreslås også gjennom å opprette grupper for både unge landskapsarkitekter og de som ikke lenger er yrkesaktive.

Styret ønsker å tilrettelegge for at lokallagene bidrar konkret i det videre kommunikasjonsarbeidet, både med innlegg på Instagram og få ut flere saker i lokale medier. Et konkret resultatmål er å øke antall oppslag om landskapsarkitekter i media nasjonalt og lokalt. Lokallagene har en svært viktig rolle i å nå dette målet.

Som et ledd i videre kommunikasjonsarbeid ønsker styret å vurdere alternativer for et enklere og enhetlig navn på foreningen til daglig bruk og ekstern kommunikasjon som gjør NLA (Norske landskapsarkitekters forening) mer tilgjengelig for omverdenen. Navnet må fungere godt både skriftlig og muntlig, på nett, og være på norsk og engelsk. Vurdering og anbefaling legges fram på KU-møtet høsten 2023 for avklaring av eventuell testing og bruk i praksis. Bruk av navn skal ikke føre til behov for endring av vedtekter eller omregistrering.

Med bakgrunn i dette legger styret fram følgende handlingsprogram for 2023, og strategi for tidsrommet 2024 – 2026.

HANDLINGSPROGRAM 2023

1. Utgi årbok 2023 i 2.kvartal 2023, slik at utgivelsen i 2024 kan gjøres i 1.kvartal 2024
2. Gjennomføre fagdag 2023 i samarbeid med lokalavdelingen NLA Oslo/Akershus, 22. april.
3. Dele ut landskapsarkitekturprisen 2023 høsten 2023
4. Gjennomføre høstarrangement. Vurdere om arrangementet kan gjennomføres på andre måter enn konferanse, f.eks som debatt og gjerne koblet til en av markørsakene.
5. Gjennomføre 4-6 gratis digitale lunsjarrangementer med relevante tema for medlemmene. Dette utføres som «pilot» på enklere faglige arrangementer med mål om å bidra til inspirasjon, faglig utvikling og nettverksbygging. (*Innspill til prioriterte tema mottas*)
6. Gjennomføre prosess med rekruttering og ansettelse av ny daglig leder (100%) og rådgiver (50% prosjektstilling), jf. egen sak 11 Rekruttering.
7. Bidra til å opprette ressursgrupper/nettverk av landskapsarkitekter for ide- og informasjonsutveksling og som eventuelt kan bidra til konkrete oppgaver for foreningen. I første omgang (2023) foreslås en gruppe for de unge og en for landskapsarkitektene som ikke lenger er yrkesaktive.
8. Følge opp kommunikasjonsstrategien ved å:
 - a. Synliggjøre budskapet om at landskapsarkitekter jobber med «Våre hverdagslandskap» gjennom å prioritere utvalgte markørsaker og utføre tiltak i tråd med medieplan. Det innebærer blant annet å forberede materiale til nasjonale og lokale medierigger og bistå med rådgivning og tilpasning av saker lokalt.
 - b. Legge til rette for rullerende ansvar i lokallagene for innlegg på Instagram om unike møteplasser i sin region
 - c. Vurdere alternativer for et enklere og enhetlig navn på foreningen til daglig bruk og ekstern kommunikasjon som gjør NLA mer tilgjengelig for omverdenen.
9. Vurdere kriterier for medlemskap i NLA, med bakgrunn i NALs vedtak 17.juni 2022 om opptak av kandidater med master i landskapsarkitektur. Vurdering og eventuelt forslag legges fram på årsmøtet i 2024.
10. Delta i arkitekturpolitisk nettverk og påvirkning overfor myndigheter og politikere. Delta på Arendalsuka i samarbeid med Arkitektbedriftene/nettverket.
11. Bidra med høringsuttalelser i dagsaktuelle, relevante og prinsipielt viktige saker (både sentralt og lokalt).
12. Følge opp tidsskriftavtalen og ha tettere dialog med NLAs fagråd til det nye fagtidsskriftet «Arkitektur» og til ny nettportal arkitektur.no. Evaluere utviklingen og behov for tiltak i forbindelse med evalueringsmøte med redaktøren november 2023 og fram mot årsmøtet i 2024.
13. Ha årlig kontakt med studiestedene for landskapsarkitekter ved NMBU, AHO og UiT både for kontakt med landskapsarkitektstudentene og om utvikling av studiet. Opprettholde faglig dialog med NTNU.

14. Utvikle rapport om sirkulær økonomi i landskapsarkitekturen
 - a. Bidra til å ferdigstille en norsk rapport
 - b. NLA har sammen med den danske foreningen (DL) og svenske foreningen (SA) også søkt om midler fra IFLA Europe til et internasjonalt prosjekt med mål om å utvikle en engelsk rapport om «Circular economy in Landscape Architecture».
15. Utvikle en klima- og miljøpolitisk plattform/klimastrategi forankret i *IFLAs Climate Action Commitment* som tydeliggjør NLA sine oppgaver og standpunkt i klimaarbeidet
16. Delta i internasjonalt samarbeid og aktuelle arrangementer og møter
17. Oppgradere NLA's nettsider og ferdigstille landskapsatlas
18. Videreutvikle medlemsregisteret
19. Bidra i programkomiteen til FAGUS sitt 20-års jubileum/Grønn Galla
20. Følge opp plantedatabasen i samarbeid med FAGUS

Flere av punktene i handlingsprogrammet for 2023 videreføres i strategien for de neste tre årene.

STRATEGI 2024-2026

NLA vil prioritere følgende satsingsområder/hovedaktiviteter i perioden 2024-2026:

1. Årlig produsere og gjennomføre de tre store aktivitetene årbok, fagdag og landskapsarkitekturprisen. Jevnlig evaluere og vurdere videreutvikling av disse.
2. Gjennomføre flere mindre faglige arrangementer og kurs for medlemmene som bidrar til faglig utvikling, nettverksbygging og synliggjør landskapsarkitektenes bredde i fag og ulike roller i samfunnsutviklingen.
3. Videreutvikle kommunikasjonsstrategien og videreføre tiltak basert på oppnådd effekt.
4. Delta i høringer og drive mer påvirkning overfor myndigheter og politikere.
5. Bidra til å utvikle og synliggjøre gode forbildeprosjekter/-prosesser som får fram landskapsarkitektens kompetanse og forslag til løsninger for å møte framtidens utfordringer.
6. Jobbe for å få flere landskapsarkitekter i det offentlige
7. Vurdere nye aktiviteter og samarbeid med andre aktører som kan gjøre landskapsarkitektens kompetanse lettere tilgjengelig for offentlige og private aktører, og bidra til framtidige inntekter for foreningen.
8. Evaluere utviklingen av fagets plass i NALs nye publikasjon «Arkitektur», og på nettportalen www.arkitektur.no og videreutvikle [NLA's egne nettsider](#) i forhold til dette.
9. Samarbeide tettere med studiestedene og se på mulige samarbeidsprosjekt.
10. Bidra til å utvikle bedre informasjonsmateriell som synliggjør og markedsfører landskapsarkitektutdannelser.

Forslag til vedtak:

Årsmøtet godkjenner forslaget til handlingsprogram for 2023 og strategi- og handlingsplan for 2024–2026.

Sak 15

ÅRSBUDSJETT 2023. RAMMEBUDSJETT FOR 2024

Vedlegg: Tabell med årsbudsjett for 2023 og rammebudsjett for 2024 (sendes medlemmene på epost)

Årsbudsjettet for 2023 legges fram med et underskudd på 475 000, -. Stipulert resultat er som følge av økte lønnsutgifter til ny 50 % stilling for fagrådgiver og til rekruttering og ansettelse av ny generalsekretær, se nedenfor. Foreløpig resultat i rammebudsjettet for 2024 er minus 265'. Budsjettet ble sist behandlet i NLAs styremøte 16. mars 2023.

Forutsetninger

Inntekter/resultat 2023

Til grunn for årsbudsjettet ligger inntekter fra medlemskontingent, ca 2,1 mill. og resultat fra større prosjekter (årboka og fagarrangement) med til sammen 1,5 mill. I budsjettet er forventet resultat fra høstkonferansen tatt med, det forventes et beskjedent overskudd av arrangementet.

Ny/endret bemanning i 2023: generalsekretær 100 % og rådgiver, 50 % stilling

a) Ny generalsekretær, rekruttering og overlapping: Det er budsjettet med utgifter på til sammen 480', fordelt slik: rekrutteringsprosess ca 200', lønnskostnad gitt overlapping med inntil seks uker: 280'.

b) Fagrådgiver, 50 % stilling: Lønns- og personalkostnader i 2023 er beregnet til kr 120'. Rammebudsjett 2024: Årslønn 12 mndr (2024) kr 430'. Stillingen er et treårig pilotprosjekt.

Styret ser muligheter for økte inntekter med en ekstra medarbeider i sekretariatet. Dette kan skje gjennom økt synlighet, kursvirksomhet m.m., og vil i så fall kunne gi et lavere negativt resultat enn stipulert.

Andre større kostnader

a) Fagpolitisk arbeid: Tiltak i fb med kommunikasjonsstrategien f.eks kjøp av tjenester fra medierådgiver, honorar til eksterne skribenter og utarbeidelse av høringsinnspill, illustrert årsmelding etc. Budsjett 175'

b) Søkbar prosjektstøtte for lokalavdelinger og studentorganisasjoner. I 2023 utgjør NLAs (egen)andel for utgivelse av rapporten «Sirkulærøkonomi i landskapsarkitekturen» kr 50' av totalt 100'.

c) Styremøter: det planlegges maks. tre fysiske og fire digitale møter i 2023. NLA har hatt en besparelse på ca 100' pr år med digitale møter (også i 2022).

d) Internasjonale møter: delta fysisk med IFLA-delegaten på IFLA Europe konferanse og årsmøte (GA) i Napoli, delta fysisk på nordisk møte på Island, og delta fysisk/digitalt på IFLA World Council i Stockholm/Nairobi.

Medlemskontingent 2023 - satser

Styret har vedtatt en mindre regulering av kontingenten. Medlemskontingent faktureres pr kvartal eller en gang pr år (valgfritt).

Abonnementet på publikasjonene Arkitektur og www.arkitektur.no reguleres gjennom tidsskriftavtalen med NAL, sist reforhandlet i 2023. Abonnementspris for ordinære medlemmer er kr 1830,-, for

pensjonister og grupper med redusert kontingent, kr 915,-. For studentmedlemmer er abonnement frivillig (kr 915,-).

Kontingentsatsene i tabellen inneholder både NLA-kontingent og abonnement på fagtidsskriftene.

Kategori	2023	2022	2021	2020	2019
Medlem uten fagforeningsmedlemskap	5200	5040	4920	4860	4760
Medlem uten fagforeningsm., redusert sats 1.år	1758	1700	1658	1619	2420
Medlem uten fagforeningsm., redusert sats 2.år	2600	2520	2460	2415	3200
Medlem uten fagforeningsm., redusert sats 3.år	3443	3340	3263	3211	3980
Medlem med fagforeningsmedlemskap	4720	4560	4460	4400	4272
Medlem med fagforeningsm., redusert sats 1. år	1638	1580	1543	1504	2298
Medlem med fagforeningsm., redusert sats 2. år	2360	2280	2230	2185	2956
Medlem med fagforeningsm., redusert sats 3. år	3083	2980	2918	2866	3614
Pensjonistmedlem	2440	2360	2280	2220	2992
Studentmedlemmer	0	0	0	0	0
Æresmedlemmer	0	0	0	0	0

Forslag til vedtak:

Årsbudsjett for 2023 vedtas i hht forslaget.

Sak 16

VALG 2023

Foreslåtte verv er kursivert. Sittende medlemmer er tatt med for oversiktens skyld.

Valgnemndas innstilling:

Styret:

På valg:

<i>Pål Dixon Sandberg, president</i>	2023-2025
<i>Birgitte Hellstrøm, visepresident</i>	2023-2025
<i>Åsfrid Fagervik, styremedlem</i>	2023-2025
<i>Amir Hassanbeygi, styremedlem</i>	2023-2025

Ikke på valg:

Martin Steinbekken, styremedlem	2022-2024
Else Dybkjær, styremedlem	2022-2024

a) Ny utdannings- og medlemskomité, dersom denne er vedtatt opprettet i årsmøtesak 12-2023:

Sittende medlemmer videreføres for ett år:

Ingrid Fallet, leder	2022-2025 (2024 + 1 år)*
Ann-Kjersti Johnsen	2022-2024
Merete Gunnes	2022-2024

*Grunnet den ekstraordinære situasjonen i forbindelse med sammenslåing av komiteene, har Ingrid Fallet sagt seg villig til å sitte et år ekstra, slik at man unngår at hele komiteen er på valg samtidig. Valgnemnda ser dette som en god løsning og ber årsmøtet innstille på dette.

b) Dersom årsmøtet ikke har vedtatt sak 12-2023 i hht forslaget:

Medlemskapsnemnda:

På valg:

<i>Pål Dixon Sandberg, leder</i>	2023-2025
<i>Ingvill Sveen, medlem</i>	2023-2025

Ikke på valg:

Merete Gunnes, medlem	2022-2024
-----------------------	-----------

Utdanningskomiteen:

På valg:

<i>Hilda Øfsthus, medlem</i>	2023-2025
------------------------------	-----------

Ikke på valg:

Ingrid Fallet, medlem	2022-2024
Ann-Kjersti Johnsen, leder	2022-2024

Konkurransenemnda:På valg:

Christine Gjermo, leder	2023-2025
og medlem i NAL/Arkitektbedriftenes felles konkurransekomite	
NAVN, medlem	2023-2025

Ikke på valg:

Marcus Zweiniger, medlem	2022-2024
Inger Hageberg, varamedlem	2022-2024

Komiteen for etikk og tvister:På valg:

Kari Klynderud Sundfør, leder	2023-2025
-------------------------------	-----------

Ikke på valg:

Tobias Lahn, medlem	2022-2024
Hans Kortner Ryen, medlem	2022-2024

Kontrollkomiteen:På valg:

Åsa Hjorth	2023-2025
------------	-----------

Ikke på valg:

Simen Gylseth	2022-2024
---------------	-----------

IFLA-delegat, funksjonstid 4 + 2 år:Ikke på valg

Kathrine Omnia Strøm	2022-2026
----------------------	-----------

Valgnemnda:

Styrets innstilling til kandidater til NLAs valgnemnd:

På valg:

Tore Edvard Bergaust, leder	2023-2025
Karl-Magnus Forberg	2023-2025

Ikke på valg:

Kjersti Vallevik Håbjørg	2022-2024
--------------------------	-----------

Forslag til vedtak:

Årsmøtet vedtar valgnemndas innstilling og styrets forslag til medlem i valgnemnda.

Sak 17**FAGDAG OG ÅRSMØTE 2024**

Saken presenteres på årsmøtet.

HØSTKONFERANSE 2023

Saken presenteres på årsmøtet.